

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Aika 05.03.2018, klo 17:00 - 18:51

Paikka Tuusulan kunnantalo, valtuustosali

Käsitellyt asiat

- § 78 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 79 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 80 Tuusulan strategia vuosille 2018-2022**
- § 81 Rykmentinpuiston aurinkoaita**
- § 82 Pienhankintaohjeen hyväksyminen**
- § 83 Osaava-ohjelman mukaisen valtionavustuksen käytön vahvistaminen**
- § 84 Maksuton ehkäisy Tuusulan nuorille, aloite**
- § 85 Omahoitopalvelujen kehittäminen Tuusulassa, aloite**
- § 86 Ei niin kiireellisen päivystyksen tehostaminen, aloite**
- § 87 Viranhaltijapäätösten otto-oikeus**
- § 88 Toimielinten pöytäkirjojen otto-oikeus**
- § 89 Ilmoitusasiat**
- § 90 Muut asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Arto Lindberg, puheenjohtaja
Jussi Salonen
Mika Mäki-Kuhna
Aila Koivunen
Ari Nyman
Jani Peltonen
Kari Friman
Lilli Salmi
Outi Huusko
Sami Tamminen
Ulla Rosenqvist
Pasi Huuhtanen
Veikko Seuna

Muut saapuvilla olleet

Tuula Hyttinen, kunnansihteeri, sihteeri
Harri Lipasti
Ruut Sjöblom
Kim Kiuru, poistui 18:02
Paula Kylä-Harakka
Markku Vehmas, poistui 18:20
Tuomo Sipilä, poistui 17:35

Poissa

Johanna Sipiläinen
Sari Heiskanen

Allekirjoitukset

Arto Lindberg
Puheenjohtaja

Tuula Hyttinen
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

07.03.2018

07.03.2018

Aila Koivunen

Ari Nyman

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja julkaistu yleisessä tietoverkossa 7.3.2018

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 78

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todetaan läsnäolijat.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 79

Pöytäkirjan tarkastus

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajiksi jäsenet

Aila Koivunen ja Ari Nyman.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Konsernijaosto, § 21,09.10.2017
Valtuustoasiain valmistelutoimikunta, § 4,13.11.2017
Kunnanhallitus, § 534,27.11.2017
Konsernijaosto, § 36,04.12.2017
Kunnanhallitus, § 553,04.12.2017
Valtuusto, § 222,11.12.2017
Konsernijaosto, § 7,22.01.2018
Konsernijaosto, § 11,05.02.2018
Tekninen lautakunta, § 14,20.02.2018
Sosiaali- ja terveyslautakunta, § 3,28.02.2018
Kuntakehityslautakunta, § 34,28.02.2018
Kunnanhallitus, § 80, 05.03.2018

§ 80

Tuusulan strategia vuosille 2018-2022

TUUDno-2017-916

Konsernijaosto, 09.10.2017, § 21

Valmistelijat / lisätiedot:
Markku Vehmas

Kunnanhallitus § 14 / 16.01.2017
Kunnanhallitus § 24 / 30.1.2017

Khall § 14/16.1.2017 **Muuttuva toimintaympäristö**

Muuttuva toimintaympäristö sekä käynnissä oleva maakunta- ja sote-uudistus haastavat kuntakentän muutokseen. Kuntien tulevaisuus on monin tavoin avoin, mutta näköpiirissä on, että kunnan roolit sekä toimintatavat muuttuvat merkittävästi. Tulevaisuuden kunnan valmistelutyö on käynnissä valtakunnallisesti ja sitä tehdään maan hallituksen linjausten mukaisesti kuntien ohella mm. Kuntaliitossa ja valtiovarainministeriössä. Uudenmaan sote- ja maakuntauudistusta ohjaa ja koordinoi Uudenmaan liitto.

Kuntien tulevaisuuteen vaikuttavat kuntalaisten tarpeita ja käyttäytymistä muuttavat globaalit trendit, esimerkiksi älykkään teknologian murros, väestöllinen ja alueellinen erilaistuminen sekä monikulttuuristuminen. Nämä muutokset muokkaavat kunnan toimintaa ja toimintatapoja. Lisäksi maakuntauudistuksen tehtävien ja vastuiden uusjako vaikuttaa kunnan rooliin, tehtävien toteuttamistapoihin, rahoitukseen, kuntajohtamiseen, kuntademokratiaan, henkilöstöön ja toimintatapoihin.

Kunnat toimivat tulevaisuudessakin useissa erilaisissa rooleissa. Tulevaisuuden kunnan perustehtävänä on edistää kuntalaisten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja alueen elinvoimaa. Kunnat vastaavat tulevaisuudessa osaamisen ja sivistyksen sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämisestä, liikunta-, kulttuuri- ja muista vapaa-ajan palveluista, nuorisotoimesta, paikallisesta elinkeinopolitiikasta, työllisyyden hoidosta ja edistämisestä, maankäytöstä, rakentamisesta ja kaupunkisuunnittelusta. Tulevaisuudessa maakunnat vastaavat sosiaali- ja terveydenhuollon palveluista,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

ympäristöterveydenhuollosta, pelastustoimesta, maataloushallinnosta ja -lomituksesta sekä rakennusvalvonnasta, mikäli maakunnan kunnat erikseen ja yhdessä niin sopivat.

Tulevaisuuden kunnalle on Kuntaliiton koordinoimassa työssä löydetty kahdeksan erilaista roolia:

1. Sivistysrooli
2. Hyvinvointirooli
3. Osallisuus- ja yhteisörooli
4. Elinkeino- ja työllisyysrooli
5. Elinympäristörooli
6. Itsehallintorooli
7. Kehittäjä- ja kumppanirooli
8. Edunvalvontarooli

Uuden Tuusulan strategian rakentaminen, uusi kunta ja maakuntaan siirtyvät palvelut

Kuntakentän muutokset vaikuttavat myös Tuusulaan. Kunnan toimintakentän ja roolin muutokseen sekä sen vaatimiin toiminta- ja johtamiskäytäntöjen uudistamiseen on valmistauduttava ja Uuden Tuusulan strategian rakentaminen on käynnistettävä.

Uuden Tuusulan rakentaminen muodostuu kahdesta kokonaisuudesta: uuden kunnan rakentamisesta sekä maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudesta. Näiden kahden kokonaisuuden väliset rajapinnat, työnjaot sekä menettelytavat on syytä määritellä huolella, jotta palvelujen toimivuus, tuloksellisuus ja asiakas- sekä kuntalaislähtöisyys saadaan varmistettua.

Uutta kuntaa rakennetaan mm. uudistamalla kunnan strategia sekä uuteen strategiaan perustuva toimintakulttuuri, johtamisjärjestelmä, palveluiden tuottaminen sekä varmistamalla yhdyspinnat sote-maakuntauudistukseen.

Maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudessa tarkastellaan sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden irtaantumista kunnasta sekä ympäristöterveydenhuollon, pelastustoimen, maataloushallinnon ja -lomituksen sekä rakennusvalvonnan järjestämistä maakunnallisena palveluna jatkossa. Tavoitteena on kuvata ja rajata muutosalue, organisoida käytännön työn toteuttaminen, koota tarvittava tieto väliaikaishallinnolle ja maakunnalle, arvioida muutoksen vaatimat resurssit sekä sovittaa yhteen kunnan sisäinen valmistelutyö turhan työn välttämiseksi. Tarkoituksena on valmistautua muutokseen hyvissä ajoin ja tehdä vain tarkoituksenmukaiset tehtävät.

Organisointi - Uusi strategia ja uusi Tuusula rakennetaan yhdessä!

Uutta strategiaa ja uutta Tuusulaa rakennetaan yhdessä, eri tahoja mukaan ottaen sekä kuntaorganisaatiota, luottamushenkilöitä ja kuntalaisia osallistaen.

Strategian ja uuden Tuusulan rakentamisen poliittisesta ohjauksesta vastaa kunnanhallitus, joka hyväksyy linjaukset yleisiin päämääriin ja tavoitteisiin sekä linjaa ja suuntaa viranhaltijavalmistelua.

Kunnan johtoryhmä vastaa strategian ja uuden Tuusulan valmistelusta, toteuttaa kunnanhallituksen linjauksia, seuraa ja varmistaa uudistuksen strategisten

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

hyötytavoitteiden saavuttamista, hyväksyy suunnitelmat ja niitä koskevat muutokset, valmistelee päätösehdotukset kunnanhallitukselle, allokoii resurssit, varmistaa kokonaisuutena, tekee omalta osaltaan uudistusta toteuttavien projektien porttipäätökset, voi toimia uudistusta toteuttavien projektien ohjausryhmänä (ellei projektille ole perustettu erillistä ohjausryhmää) sekä ratkoo mahdolliset ristiriidat ja ongelmatilanteet eri projektien ja toimenpiteiden välillä ja tekee tarvittavat priorisoinnit.

Strategian valmistelua ja uuden kunnan rakentamisen kokonaisuutta johtaa kunnanjohtaja. Kunnanjohtajan tukena valmistelutyössä ovat sekä talous- että henkilöstöjohtaja sekä kehittämisspäällikkö. Palveluiden uudistamisesta vastaavat sivistyksen ja hyvinvoinnin kokonaisuuden osalta vs. kasvatusta ja sivistystoimenjohtaja ja elinvoiman ja elinympäristön kokonaisuuden osalta kuntakehitysjohtaja. Kehittämisen ja tukipalveluiden osalta uudistuksesta vastaavat henkilöstöjohtaja ja talousjohtaja. Uuden kunnan rakentamisen koordinaatioryhmä muodostuu nimetyistä vastuuhenkilöistä ja uudistusta toteuttavien projektien projektipäälliköistä. Koordinaatioryhmä seuraa ja varmistaa projektiryhmien työn etenemistä ja tavoitteiden saavuttamista.

Maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuutta johtaa sosiaali- ja terveystoimenjohtaja. Hän johtaa koordinaatioryhmää, joka seuraa ja varmistaa projektiryhmien työn etenemistä ja tavoitteiden saavuttamista. Teemakohtaisia projektiryhmiä on useita ja niillä kullakin on määritelty vastuualue, tehtävät ja vastuuhenkilöt. Myöhemmin valmistelun yhteistyötahona toimivat myös maakunnan valmistelutoimielimen vastuuhenkilöt.

Uuden Tuusulan rakentamisen viestintää koordinoi viestintäpäällikkö, muutoksen tukea henkilöstön kehittämisspäällikkö sekä strategiatyötä ja osallisuutta kehittämisspäällikkö. Yhdyspinnasta uuden kunnan ja maakuntaan siirtyvien palveluiden välillä huolehtii kunnan johtoryhmä.

Lisätiedot: kunnanjohtaja Hannu Joensivu 040 314 3001, sosiaali- ja terveystoimenjohtaja Pirjo Vainio 040 314 4401, talousjohtaja Markku Vehmas 040 314 3060, henkilöstöjohtaja Harri Lipasti 040 314 3003, kehittämisspäällikkö Heidi Hagman 040 314 3052

Ehdotus / Kj
Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä edellä esitetyn etenemistävän uuden kuntastrategian ja uuden Tuusulan rakentamiseksi. Uuteen kuntastrategiaan pohjautuvan uuden Tuusulan rakentaminen muodostuu kahdesta kokonaisuudesta: uuden kunnan rakentamisesta sekä maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudesta

- merkitä tiedoksi liitteestä ilmenevän organisoinnin ja aikataulun.

Päätös
Kunnanhallitus päätti

- jättää asian pöydälle 30.1.2017 pidettävään kokoukseen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Khall § 24/30.1.2017

Strategian ja uuden Tuusulan rakentamisen poliittisesta ohjauksesta vastaa kunnanhallitus, joka hyväksyy linjaukset yleisiin päämääriin ja tavoitteisiin sekä linjaa ja suuntaa viranhaltijavalmistelua. Kuntaudistustoimikuntaa kuullaan linjauksista ja tavoitteista ennen kunnanhallituksen käsittelyä.

Kunnan johtoryhmä vastaa strategian ja uuden Tuusulan valmistelusta, toteuttaa kunnanhallituksen linjauksia, seuraa ja varmistaa uudistuksen strategisten hyötytavoitteiden saavuttamista, hyväksyy suunnitelmat ja niitä koskevat muutokset, valmistelee päätösehdotukset kunnanhallitukselle, allokoii resurssit, varmistaa kokonaisuutena, tekee omalta osaltaan uudistusta toteuttavien projektien porttipäätökset, voi toimia uudistusta toteuttavien projektien ohjausryhmänä (ellei projektille ole perustettu erillistä ohjausryhmää) sekä ratkoo mahdolliset ristiriidat ja ongelmatilanteet eri projektien ja toimenpiteiden välillä ja tekee tarvittavat priorisoinnit.

Ehdotus / Kj
Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä edellä esitetyn etenemistavan uuden kuntastrategian ja uuden Tuusulan rakentamiseksi. Uuteen kuntastrategiaan pohjautuvan uuden Tuusulan rakentaminen muodostuu kahdesta kokonaisuudesta: uuden kunnan rakentamisesta sekä maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudesta

- merkitä tiedoksi liitteestä ilmenevän organisoinnin ja aikataulut.

Puheenjohtajan avattua asiassa keskustelun Päivö Kuusisto Pasi Huuhtasen ja Liisa Sorrin kannattamana teki seuraavan muutosesityksen:

"Kunnanhallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteestä ilmenevä organisoitumisen aikataulu maakuntaan siirtyvien palveluiden osalta

- että uusi kuntastrategia tehdään Pormestari-sopimuksen hyväksymisen jälkeen siinä linjattujen pääperiaatteiden mukaisesti

- että toukokuun valtuustoseminaariin valmistellaan virkamiesten arvio Tuusulan kunnan taloudellisesta ja hallinnollisesta kehityksestä 1.1.2019, kuinka pärjätään noin 7 prosenttiyksikön kunnallisverotuloilla ja kuinka hallintoa muutetaan maakuntaan siirtyneiden toimintojen jälkeen."

Koska oli tehty kannatettu muutosesitys, puheenjohtaja esitti toimitettavaksi asian ratkaisemiseksi nimenhuutoäänestyksen. Äänestysesitykseksi hyväksyttiin puheenjohtajan esitys, että ne, jotka kannattavat pohjaehdotusta, äänestävät "jaa" ja ne, jotka kannattavat Kuusiston tekemää muutosesitystä, äänestävät "ei".

Suoritettua äänestyksessä annettiin 3 jaa-ääntä (Heinänen, Nyman ja Kervinen) ja 7 ei-ääntä (Friman, Heiskanen, Huuhtanen, Koivunen, Kuusisto, Mäki-Kuhna ja Sorri). Seppälä äänesti tyhjää. Puheenjohtaja totesi, että Kuusiston tekemä muutosesitys oli tullut kunnanhallituksen päätökseksi äänin 7-3, 1 tyhjää.

Päätös
Kunnanhallitus päätti

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- merkitä tiedoksi liitteestä ilmenevä organisoitumisen aikataulu maakuntaan siirtyvien palveluiden osalta
- että uusi kuntastrategia tehdään Pormestari-sopimuksen hyväksymisen jälkeen siinä linjattujen pääperiaatteiden mukaisesti
- että toukokuun valtuustoseminaariin valmistellaan virkamiesten arvio Tuusulan kunnan taloudellisesta ja hallinnollisesta kehityksestä 1.1.2019, kuinka pärjätään noin 7 prosenttiyksikön kunnallisverotuloilla ja kuinka hallintoa muutetaan maakuntaan siirtyneiden toimintojen jälkeen.

Sanna Kervinen ilmoitti päätöksestä seuraavan eriävän mielipiteen:

"Pidän muutosesityksenä tehtyä ja päätökseksi äänestyksen jälkeen tullutta kuntastrategian valmistelumallia aikataulullisesti mahdottomana ja toimintatavaltaan epätarkoituksenmukaisena.

Kuntalaisia määritellään kuntastrategiasta seuraavasti: Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon: kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Ongelma 1: Aikataulu

Kuntastrategialla on juuri nyt aikaisempaa tärkeämpi rooli, sillä tulevat muutokset koko kuntakentässä ovat poikkeuksellisen suuria sote- ja maakuntauudistuksen myötä. Tuusulan kunnan toimintakentän ja roolin muutos ja Uuden Tuusulan strategian rakentaminen olisi käynnistettävä mahdollisimman pian. Suuri osa Suomen kunnista on jo aloittanut, tai jopa saanut jo päätökseen (esim. Hyvinkää) strategiatyönsä.

Kunnanhallituksen päätökseksi tullessa mallissa kuntastrategiatyö käynnistyy vasta, kun tulevien kuntavaalien jälkeen valtuustoryhmät ovat ensin laatineet pormestarisopimuksen, jonka pohjalle strategia laaditaan.

Kuntalaisia määritellään kunnan talouden hoitamisesta mm. näin: Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Haluan muistuttaa, että talousarvion valmistelu vuodelle 2018 aloitetaan toimialoilla jo kevään 2017 aikana. Tässä työssä toimialojen asiantuntijoilla ja henkilöstöllä ei ole nyt siis vielä mitään käsitystä pormestarisopimuksesta eikä kuntastrategiastakaan. Tämä tekee valmistelutyön vähintäänkin vaikeaksi.

Ongelma 2: Epätarkoituksenmukaiset toimintatavat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tuusulan strategiatyö käynnistyy nyt siis vasta pormestarisopimuksen hyväksymisen jälkeen. Keskustelussa tuotiin esille, että pormestarisopimuksen laatii valtuustoryhmät. Oletan, että pormestarisopimus hyväksytään valtuustossa, koska muutoin kaikki valtuutetut eivät pääsisi demokraattisesti asiaan vaikuttamaan.

Pormestarihallinnon kannattajat ovat tuoneet useaan otteeseen esille, että pormestarihallinnon mm. lisää avoimuutta sekä parantaa luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteistyötä. Mallia on markkinoitu myös sillä, että kuntalaisten ääni tulee paremmin kuuluviin ja demokratia lisääntyy.

Pormestarisopimus aiotaan kunnanhallituksen kokouksessa esitetyllä tavalla laatia pelkästään valtuustoryhmien (tai valtuustoryhmien neuvottelijoiden) kesken. Tämä ei mielestäni ainakaan paranna luvattua luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välistä yhteistyötä. Ilman viranhaltijoiden asiantuntijavalmistelua syntyy aina myös riski siihen, että eri intressiryhmien edut korostuvat sen sijaan, että tavoitteena on kuntalaisten kokonaisuus.

Kunnan johtaminen vaatii varsinkin nyt meneillään olevassa muutosvaiheessa (sote- ja maakuntauudistus) ammattimaista osaamista sekä uuden kunnan rakentamisesta että maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudesta. Näiden kahden kokonaisuuden väliset rajapinnat, työnjaot sekä menettelytavat on syytä määritellä huolella, jotta palvelujen toimivuus, tuloksellisuus ja asiakas- sekä kuntalaislähtöisyys saadaan varmistettua. Tässä työssä eri toimialojen asiantuntijoiden osaaminen ja rooli olisi mielestäni ensiarvoisen tärkeää.

Nyt pormestarisopimuksen valmistelun pohjalle on viranhaltija-asiantuntijoilta pyydetty, "että toukokuun valtuustoseminaariin valmistellaan viranhaltijoiden arvio Tuusulan kunnan taloudellisesta ja hallinnollisesta kehityksestä 1.1.2019, kuinka pärjätään noin 7 prosenttiyksikön kunnallisverotuloilla ja kuinka hallintoa muutetaan maakuntaan siirtyneiden toimintojen jälkeen."

Muutoin luottamushenkilöille riittää, että "kunnanhallitus päättää merkitä tiedoksi esityslistan liitteestä ilmenevä organisoitumisen aikataulu maakuntaan siirtyvien palvelujen osalta."

Kunnan johtaminen on vaativa tehtävä, joka edellyttää hyvää ammattiosaamista ja kokemusta ison organisaation henkilöstön, talouden ja hallinnon johtamisesta. On surullista, että tämä ammattiosaaminen halutaan jättää kokonaan pois siitä työstä, jonka pohjalle tuleva kuntastrategia laaditaan. Uskon, että koko Tuusulan kunnan henkilöstön sitoutuminen tuleviin strategiisiin linjauksiin ja päätöksiin olisi huomattavasti parempaa, jos myös pohjatyö tehtäisi hyvässä yhteistyössä.

Tuusulan hallintomallin uudistustyössä on moneen kertaan korostettu kaikkien luottamushenkilöiden taholta, että avoimuutta ja vuorovaikutusta kuntalaisten kanssa on lisättävä. Kunnan strategiatyössä on kuntalaisille tarjottu useita mahdollisuuksia olla vaikuttamassa sen sisältöön mm. sähköisin kyselyin ja kuntalaisilloin. Olisi sääli, jos kuntalaisille ei vastaavia vaikuttamismahdollisuuksia tarjota pormestarisopimuksen valmistelutyössä."

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Konsernijaosto 6.10.2017

Tuusulan strategiaa ajantasaistetaan ja strategiaperusta päivitetään valtuustokaudelle 2017 - 2021. Strategia uudistetaan valtuustokauden vaihtuessa, vuoden 2017 loppuun mennessä. Strategian pohjana toimii pormestariohjelma, joka valmistui toukokuussa 2017.

Tuusulan strategiaperusta sisältää arvot, vision, perustehtävän, strategiset päämäärät sekä valtuustokauden strategiset tavoitteet.

Strategiaa toteutetaan kuntatasoisilla kehitysohjelmilla sekä toimiala- ja tulosaluetasoisilla toimintasuunnitelmilla ja projekteilla. Kehitysohjelmat sekä niitä toteuttavat projektit toteutetaan Tuusulan projekti- ja ohjelmajohtamisen mallin ”Tuike” mukaisesti.

Strategia ohjaa talousarviokehityksen ja taloussuunnitelman valmistelua sekä talousarvioon liittyvien tavoitteiden laadintaa.

Strategiaprosessi

Uutta Tuusulaa on valmisteltu yhdessä, eri tahoja osallistaen ja kuullen.

Aineistoa ja ideoita strategiaan on kerätty monin eri tavoin:

- Kuntalaisten illat vuonna 2016 (6 kpl)
- Luottamushenkilöiden strategiakysely 1-2/2017
- Johtoryhmien yhteiskokoukset
- Uuden ja vanhan valtuuston yhteinen valtuustoseminaari 4.-5.5.2017
- Kunnanhallituksen seminaari 10.-11.8.2017
- Pormestari treffit ja kuntalaisten haastattelut syyskuussa 2017
- Esimiesten suunnittelu 20.9.2017
- Arvotyöskentely työpaikoilla 22.9.- 13.10.2017
- Kaikille avoimet Elinvoima-, Hyvinvointi- ja Osallisuusseminaarit 28.9.-5.10.2017

Strategiaperusta

Päivitetyn strategiaperustan on tarkoitus pysyä samana koko valtuustokauden ajan. Strategiaperustaa voidaan päivittää, mikäli toimintaympäristön muutosten tai esimerkiksi sote- ja maakuntauudistuksen johdosta siihen on aihetta.

Kullekin strategiakauden vuodelle valitaan oma painopistealueensa.

Tuusulan strategian toteutumisen arviointi

Tuusulan strategiasta johdetaan valtuustokauden strategiset tavoitteet ja asetetaan vuosittain valtuustoon nähden sitovat tavoitteet. Tavoitteiden toteutumista arvioidaan vuosittain.

Strategian toteutumisen arviointia sekä toiminnan ohjausta tukemaan laaditaan toimialoittain indikaattoreita, joiden avulla ohjataan muutosta tavoiteltuun suuntaan. Indikaattoreiden avulla voidaan osaltaan arvioida, että kuinka keskeisten strategisten painopisteiden ja tavoiteltujen muutosten saavuttamisessa on onnistuttu valtuustokauden aikana.

Valtuustokauden kuluessa valtuusto arvioi vuosittain, kuinka kattavasti ja miltä osin strategia on toteutumassa ja onko toimintaympäristöstä ja kunnan sisältä nousut esiin tarpeita strategian tarkistamiseen. Ennen viimeisen valtuustokauden päättymistä arvioidaan, kuinka hyvin ja miltä osin valtuustokauden tavoitteet ovat toteutuneet.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Konsernijaosto käsittelee ja arvioi liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat arvoja, visiota, perustehtävää sekä strategisia päämääriä sekä strategiakauden vuosittaisia painopisteitä.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti

Konsernijaosto

- valmistelee kuntastrategiaa vuosille 2017 - 2021 liitteenä olevan valmisteluaineiston pohjalta.

Päätös

Konsernijaosto

- valmisteli kuntastrategiaa liitteenä olevan valmisteluaineiston pohjalta. Heidi Hagman oli asiantuntijana kokouksessa.

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta, 13.11.2017, § 4

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas

Tuusulan strategia uudistetaan valtuustokauden vaihduttua ja johtamisjärjestelmän vaihdoksen myötä uuden strategian pohjana toimii pormestariohjelma, joka valmistui toukokuussa 2017.

Uutta strategiaa on rakennettu osallistavassa prosessissa, joka käynnistyi jo vuonna 2016. Strategiaa on valmisteltu yhteistyössä asukkaiden, kunnan henkilöstön, luottamushenkilöiden ja sidosryhmien kanssa. Tämän työn pohjalta strategiaperusta päivitetään valtuustokaudelle 2017 - 2021. Uudesta strategiasta päätetään valtuustossa joulukuussa 2017.

Strategiaa toteutetaan kuntatasoisilla kehitysohjelmilla sekä toimiala- ja tulosaluetasoisilla toimintasuunnitelmilla ja projekteilla. Strategia ohjaa talousarviokehityksen ja taloussuunnitelman valmistelua sekä talousarvioon liittyvien tavoitteiden laadintaa.

Strategiaprosessi

Uutta Tuusulaa on valmisteltu yhdessä, eri tahoja osallistaen ja kuullen. Aineistoa ja ideoita strategiaan on kerätty monin eri tavoin:

- Kuntalaisten illat vuonna 2016 (6 kpl)
- Luottamushenkilöiden strategiakysely 1-2/2017
- Toimialojen johtoryhmien yhteiskokoukset 12/2016-1/2017
- Uuden ja vanhan valtuuston yhteinen valtuustoseminaari 4.-5.5.2017
- Kunnanhallituksen seminaari 10.-11.8.2017
- Pormestaritreffit syyskuussa 2017

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- Esimiesten suunnittelupäivä 20.9.2017
- Arvotyöskentely työpaikoilla 22.9.- 13.10.2017
- Avoimet Elinvoima-, Hyvinvointi- ja Osallisuusseminaarit 28.9.-5.10.2017
- Konsernijaosto 9.10.2017
- Johtoryhmä 26.9. ja 24.10.2017
- Kunnanhallitus, konsernijaosto ja johtoryhmä 30.10.2017
- Valtuustoseminaari 2.11.2017
- Valtuustoryhmät 2.11.-13.11.
- Valtuustoasioiden valmistelutoimikunta 13.11.

Uuden strategian luonnos esiteltiin valtuustoseminaarissa 2.11. ja strategialuonnosta työstettiin seminaarissa osallistujien kesken. Valtuustoryhmille annettiin toimeksianto käsitellä luonnosta valtuustoryhmissä, Kokouksessa käydään läpi valmistelun tilanne, valtuustoryhmien näkemykset luonnoksesta ja evästyksset jatkotyöskentelylle. Uusi strategia viimeistellään saadun palautteen perusteella kunnan johtoryhmässä ja poliittisessa johtoryhmässä ja viedään kunnanhallituksen käsittelyyn 27.11. Valtuuston on määrä hyväksyä uusi strategia 11.12.2017.

Ehdotus

Valtuustoasian valmistelutoimikunta

- käy läpi valtuustoryhmien palautteen valtuustoseminaarissa esiteltyyn strategialuonnokseen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Heidi Hagman ja Markku Vehmas olivat asiantuntijoina kokouksessa.

Kunnanhallitus, 27.11.2017, § 534

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas

Uuden strategian luonnos (strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintavan ja päämäärät) esiteltiin valtuustoseminaarissa 2.11. ja strategialuonnosta työstettiin seminaarissa osallistujien kesken. Valtuustoryhmät ovat käsitelleet luonnosta valtuustoryhmissä. Valtuuston on määrä hyväksyä uuden kuntastrategian strategiaperusta 11.12.2017.

Tuusulan strategiaperustasta ja pormestariohjelmasta johdetaan joulukuun 2017 – maaliskuun 2018 välisenä aikana valtuustokauden strategiset toiminnan ja talouden tavoitteet, toiminnan ohjausta tukevat kuntatasoiset indikaattorit sekä kehitysohjelmat ja projektit. Lisäksi laaditaan suunnitelma strategian käytäntöön viemisestä ja toimintakulttuurin muutoksesta, viestinnästä sekä kunnan brändin kehittämisestä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Valtuustokauden kuluessa valtuusto arvioi vuosittain, kuinka kattavasti ja miltä osin strategia on toteutumassa ja onko toimintaympäristöstä ja kunnan sisältä nousseet esiin tarpeita strategian tarkistamiseen. Ennen viimeisen valtuustokauden päättymistä arvioidaan, kuinka hyvin ja miltä osin valtuustokauden tavoitteet ovat toteutuneet.

STRATEGIAPERUSTA

Tuusulan visio

Vireä ja kasvava, hyvinvoivien ihmisten Tuusula

Tuusula on vireä yhteistyöstään tunnettu kunta, jossa asuu hyvinvoivia ihmisiä. Tuusula kasvaa ja vetää puoleensa niin asukkaita, yrityksiä, kuin matkailijoita.

Toimintatapamme

Me teemme yhdessä uutta Tuusulaa

Sinä + Minä = Me

Me olemme me kaikki: Asukkaat, kuntalaiset, yhteisöt, luottamushenkilöt ja kunnan työntekijät. Me olemme ylpeitä Tuusulasta ja kerromme sen muillekin. Me luomme Tuusulan tarinaa ja tulevaisuutta. Tuusulasta viestiminen kuuluu meille kaikille!

Teemme parempaa huomista

Tekemällä saamme aikaiseksi ja tuloksia. Hyvin ja ketterästi suunniteltu on puoliksi tehty. Voimme vaikuttaa ja tehdä pieniä asioita joka päivä: autamme toisiamme, kannustamme eteenpäin ja kerromme positiivisia tarinoita Tuusulasta.

Vain yhdessä tekemällä pärjäämme

Yhdessä tekeminen antaa meille voimaa. Rakennamme yhteistyötä jokaisessa kohtaamisessa.

Luomme valtuuttamisen ja sallivuuden kulttuurin, jossa kunnioitetaan erilaisuutta.

Uutta syntyy luovasti ideoiden, innovatiivisuudella ja uusiutumalla

Uutta syntyy rohkeudella - virheitä pelkäämättä. Olemme askeleen tai muutaman edellä, ennakoimme ja katsomme tulevaisuuteen. Luomme uutta positiivisella ajattelulla ja pienistäkin onnistumisista yhdessä iloiten!

Strategian kolme päämäärää

1. Vireä Tuusula

Tuusulassa tekemistä ja tapahtumia riittää ja tuusulalaiset ovat kunnan suurin voimavara. Kulttuuri, matkailu, liikunta- ja harrastusmahdollisuudet luovat vireyttä Tuusulaan.

Tuusula on sopivan kaupunkimainen. Kunnan keskustat ja kylät ovat omaleimaisia, viihtyisiä ja vireitä.

Tuusula kansainvälistyy ja hyödynnämme kunnan sijainnin ja lentokentän läheisyyden. Kasvamme ja lisäämme rakentamista kestävästi kehittyen.

2. Sujuva Tuusula

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tuusulassa asiat sujuvat. Sujuvuus on arjen, päätöksenteon ja edellytysten luomisen sujuvuutta.

Arjen sujuvuutta auttavat toimiva joukkoliikenne ja uudet liikkumisen muodot sekä digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen.

Sujuvuus syntyy asioiden tekemistä mahdollisimman yksinkertaisesti ja olennaiseen keskittyen - ihmisten ja yritysten tarpeet ymmärtäen.

3. Hyvinvoiva Tuusula

Tuusula on meitä kaikkia varten ja Tuusula investoi ihmisten hyvinvointiin. Meillä asukas on keskiössä ja samalla kumppani.

Vahvistamme kaikkien turvallisuuden, hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä. Otamme kukin vastuuta omasta hyvinvoinnistamme.

Tuusulan kaunis luonto voi hyvin. Luonto on lähellä ja se luo onnellisuuden elementtejä. Tuusulassa kaikkien on hyvä olla.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
- merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun.

Kansliapäällikkö lisäsi ehdotukseensa seuraavaa:

Valtuusto päättää velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Päätös

Kunnanhallitus päätti

- ottaa asian valtuuston 11.12. pidettävän kokouksen esityslistalle
- tehdä ehdotuksensa valtuustolle kunnanhallituksen seuraavassa kokouksessa.

Markku Vehmas ja Heidi Hagman selostivat asiaa kokouksessa.

Konsernijaosto, 04.12.2017, § 36

Valmistelijat / lisätiedot:
Markku Vehmas

Kunnanhallitus käsittelee asiaa 4.12.2017 seuraavan esityksen pohjalta:

Kunnanhallitus päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- ehdottaa valtuustolle, että VALTUUSTO päättää
- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
- merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun.
- velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti

Konsernijaosto päättää

- merkitä asian tiedoksi.

Kansliapäällikkö ilmoitti, että liite, johon pohjaehdotuksessa viitataan, vaihtuu eli hänen ehdotuksensa muuttuu tältä osin.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Kunnanhallitus, 04.12.2017, § 553

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
- merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun
- velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Kansliapäällikkö ilmoitti, että liite, johon pohjaehdotuksessa viitataan, vaihtuu eli hänen ehdotuksensa muuttuu tältä osin.

Päätös

Kunnanhallitus päätti ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
- merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.
-

Valtuusto, 11.12.2017, § 222

Valmistelijat / lisätiedot:
Markku Vehmas

Ehdotus

Valtuusto päättää

- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
- merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun
- velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Puheenjohtajan avattua asiassa keskustelun Matti Alanko esitti, että strategiaperustaan kuuluvan päämäärän **Vireä Tuusula** toinen kappale poistetaan tai muotoillaan se: "Tuusulalle omaleimaista on monimuotoinen kuntarakenne vireine ja viihtyisine keskustoineen ja kylineen". Ehdotus raukesi kannattamattomana.

Päätös

Valtuusto päätti

- hyväksyä liitteenä olevaan Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät
 - merkitä tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun
 - velvoittaa kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.
-

Konsernijaosto, 22.01.2018, § 7

Valmistelijat / lisätiedot:
Markku Vehmas
markku.vehmas@tuusula.fi
talousjohtaja

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät, merkitsi tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun sekä velvoitti kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Joulu-tammikuussa on jatkettu strategian työstämistä erityisesti valtuustokauden tavoitteiden ja indikaattoreiden osalta. Konsernijaosto käsittelee ja arvioi Tuusulan strategiaan liittyviä luonnoksia valtuuskauden tavoitteiksi ja indikaattoreiksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Konsernijaoston käsittelyn jälkeen työstäminen jatkuu kunnan johtoryhmässä sekä toimialojen johtoryhmien yhteiskokouksessa. Konsernijaosto käsittelee seuraavan kerran strategialuonnosta kokouksessaan 5.2.2018. Tämän jälkeen strategialuonnosta käsitellään kunnanhallituksen seminaarissa 8.-9.2018.

Ehdotus

Esittelijä: Markku Vehmas, talousjohtaja

Konsernijaosto valmistelee kuntastrategiaa liitteenä olevan valmisteluaineiston pohjalta.

Päätös

Konsernijaosto hyväksyi valmisteluaineiston kuntastrategian jatkovalmisteluun ryhmätyössä tulleiden huomioiden kera.

Pirjo Vainio ja Virpi Lehmusvaara olivat asiantuntijoina kokouksessa.

Konsernijaosto, 05.02.2018, § 11

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas
markku.vehmas@tuusula.fi
talousjohtaja

Konsernijaosto käsitteli kokouksessaan 22.1.2018 uuden kuntastrategian tavoitteita ja indikaattoreita. Kunnan johtoryhmä on jatkanut tavoitteiden ja indikaattoreiden työstämistä konsernijaostolta saadun palautteen pohjalta.

Konsernijaosto käsittelee ja arvioi Tuusulan strategiaan liittyviä päivitettyjä luonnoksia valtuuskauden tavoitteiksi ja indikaattoreiksi. Konsernijaoston käsittelyn jälkeen strategialuonnosta käsitellään kunnanhallituksen seminaarissa 8.-9.2018.

Ehdotus

Esittelijä: Markku Vehmas, talousjohtaja

Konsernijaosto valmistelee kuntastrategiaa liitteenä olevan valmisteluaineiston pohjalta.

Päätös

Konsernijaosto käsitteli/kommentoi valtuustokauden tavoitteita liitteenä olevan valmisteluaineiston pohjalta.

Heidi Hagman oli asiantuntijana kokouksessa.

Tekninen lautakunta, 20.02.2018, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas, Heidi Hagman
markku.vehmas@tuusula.fi, heidi.hagman@tuusula.fi
talousjohtaja, kehittämisspällikkö

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tuusulan uutta kuntastrategiaa on valmistelu osallistavassa prosessissa vuosien 2016-2017 aikana. Valmistelun pohjalta Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät, merkitsi tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun sekä velvoitti kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Joulu-helmikuussa on jatkettu strategian työstämistä erityisesti valtuustokauden tavoitteiden ja indikaattoreiden osalta kunnan johtoryhmässä, toimialojen johtoryhmissä ja toimielimissä. Kokonaisuutta on käsitelty ja työstetty konsernijaostossa 22.1. ja 5.2., kunnan toimialojen johtoryhmien yhteiskokouksessa 1.2. ja kunnanhallituksen seminaarissa 8.2.

Kunnanhallituksen on määrä käsitellä strategiakokonaisuus kokouksessaan 5.3. Ennen sitä lautakunnilla on mahdollisuus käsitellä strategialuonnos kokouksissaan ja antaa palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin. Indikaattoriluonnoksiin ei tässä vaiheessa ole tarvetta ottaa kantaa, sillä niiden valmistelua jatketaan kevään aikana.

Ehdotus

Esittelijä: Petri Juhola, yhdyskuntatekniikan päällikkö

Tekninen lautakunta päättää antaa palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin.

Päätös

Tekninen lautakunta antoi palautetta, kommentteja ja huomioita strategialuonnoksen valtuustokauden tavoitteisiin liitteen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveyslautakunta, 28.02.2018, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas
markku.vehmas@tuusula.fi
talousjohtaja

Tuusulan uutta kuntastrategiaa on valmistelu osallistavassa prosessissa vuosien 2016-2017 aikana. Valmistelun pohjalta Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät, merkitsi tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun sekä velvoitti kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Joulu-helmikuussa on jatkettu strategian työstämistä erityisesti valtuustokauden tavoitteiden ja indikaattoreiden osalta kunnan johtoryhmässä, toimialojen johtoryhmissä ja toimielimissä. Kokonaisuutta on käsitelty ja työstetty konsernijaostossa 22.1. ja 5.2., kunnan toimialojen johtoryhmien yhteiskokouksessa 1.2. ja kunnanhallituksen seminaarissa 8.2.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Kunnanhallituksen on määrä käsitellä strategiakokonaisuus kokouksessaan 5.3. Ennen sitä lautakunnilla on mahdollisuus käsitellä strategialuonnos kokouksissaan ja antaa palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin. Indikaattoriluonnoksiin ei tässä vaiheessa ole tarvetta ottaa kantaa, sillä niiden valmistelua jatketaan kevään aikana.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Vainio, sosiaali- ja terveystoimenjohtaja

Ehdotetaan, että sosiaali- ja terveyslautakunta antaa palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Sosiaali- ja terveyslautakunnan antamat palautteet, kommentit ja huomiot valtuustokauden tavoiteluonnoksiin ilmenevät pykälän liitteenä olevasta esityksestä.

Kuntakehityslautakunta, 28.02.2018, § 34

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas, Heidi Hagman

markku.vehmas@tuusula.fi, heidi.hagman@tuusula.fi

talousjohtaja, kehittämispäällikkö

Tuusulan uutta kuntastrategiaa on valmistelu osallistavassa prosessissa vuosien 2016-2017 aikana. Valmistelun pohjalta Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät, merkitsi tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun sekä velvoitti kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Joulu-helmikuussa on jatkettu strategian työstämistä erityisesti valtuustokauden tavoitteiden ja indikaattoreiden osalta kunnan johtoryhmässä, toimialojen johtoryhmissä ja toimielimissä. Kokonaisuutta on käsitelty ja työstetty konsernijaostossa 22.1. ja 5.2., kunnan toimialojen johtoryhmien yhteiskokouksessa 1.2. ja kunnanhallituksen seminaarissa 8.2.

Kunnanhallituksen on määrä käsitellä strategiakokonaisuus kokouksessaan 5.3. Ennen sitä lautakunnilla on mahdollisuus käsitellä strategialuonnos kokouksissaan ja antaa siihen palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin. Indikaattoriluonnoksiin ei tässä vaiheessa ole tarvetta ottaa kantaa, sillä niiden valmistelua jatketaan kevään aikana.

Ehdotus

Esittelijä: Asko Honkanen, kuntasuunnittelupäällikkö

Kuntakehityslautakunta antaa palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Päätös

Kuntakehityslautakunta

- antoi palutetta, kommentteja ja huomioita strategialuonnoksen valtuustokauden tavoitteisiin liitteen mukaisesti.
- päätti tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

Heidi Hagman oli asiantuntijana kokouksessa.

Tuomo Sipilä poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.59. Päivö Kuusisto poistui kokouksesta klo 19.49 ja palasi kokoukseen klo 20.26 tämän asian käsittelyn aikana.

Kunnanhallitus, 05.03.2018, § 80

Valmistelija / lisätiedot:

Markku Vehmas
markku.vehmas@tuusula.fi
talousjohtaja

Liitteet

- 1 Valtuustokauden tavoitteet ja indikaattorit
- 2 Kunnan strateginen ohjaus
- 3 Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, lausunto 15.02.2018
- 4 Kasvatus- ja sivistyslautakunta, lausunto 27.02.2018
- 5 Valtuustokauden tavoitteet, teknisen lautakunnan kommentit 20.2.2018
- 6 Valtuustokauden tavoitteet, kuntakehityslautakunnan huomiot ja muutosehdotukset 28.2.2018.pdf
- 7 2018-02-19 valtuustokauden tavoitteet_Sosiaali_ ja terveyslautakunta kommentit 28022018

Strategiaprosessi

Tuusulan uutta kuntastrategiaa on valmistelu osallistavassa prosessissa vuosien 2016-2017 aikana. Valmistelun pohjalta Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät, merkitsi tiedoksi strategian jatkovalmistelun sisällön ja aikataulun sekä velvoitti kunnanhallituksen valmistelemaan kuntastrategian kokonaisuuden valtuuston hyväksyttäväksi 19.3.2018 pidettävään kokoukseen.

Joulu-helmikuussa on jatkettu strategian työstämistä erityisesti valtuustokauden tavoitteiden ja indikaattoreiden osalta kunnan johtoryhmässä, toimialojen johtoryhmissä ja toimielimissä. Kokonaisuutta on käsitelty ja työstetty konsernijaostossa 22.1. ja 5.2., kunnan toimialojen johtoryhmien yhteiskokouksessa 1.2. ja kunnanhallituksen seminaarissa 8.2. Kunnanhallituksen seminaarin jälkeen kunnan johto-ryhmä työsti valtuustokauden tavoitteita saatujen kommenttien perusteella ja lähetti kokonaisuuden lautakuntien ja poliittisten ryhmien käsittelyyn. Lautakunnilla oli mahdollisuus käsitellä strategialuonnos kokouksissaan ja antaa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

palautetta, kommentteja ja huomioita valtuustokauden tavoiteluonnoksiin. Lautakunnat käsittelivät luonnosteltuja valtuustokauden tavoitteita kokouksissaan:

- Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 15.2.
- Tekninen lautakunta 20.2.
- Kasvatus- ja sivistyslautakunta 27.2.
- Sosiaali- ja terveyslautakunta 28.2.
- Kuntakehityslautakunta 28.2.

Lautakunnilta saatu palaute on huomioitu valtuustokauden tavoitteiden viimeistelyssä.

Myös poliittiset ryhmät käsittelivät tahoillaan tavoiteluonnoksia ja 28.2. mennessä toimitetut huomiot on huomioitu valtuustokauden tavoitteiden viimeistelyssä.

Saatu palaute tullaan myös huomioimaan valtuustokauden tavoitteista johdettavien vuositavoitteiden laadinnassa. Vuoden 2019 tavoitteiden laadinta käynnistyy maaliskuuhuhtikuussa ja ne tuodaan kunnanhallituksen tarkasteluun kesäkuun seminaarissa ja viedään päätöksentekoon talousarvion yhteydessä.

Strategiaperusta

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.12.2017 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvat vision, toimintatavat ja päämäärät.

Visio

Tuusulan visiona on ”Vireä, kasvava ja hyvinvoiva Tuusula”.

Tuusula on vireä, yhteistyöstään tunnettu hyvinvoivien ihmisten kunta. Tuusula kasvaa ja houkuttelee puoleensa niin asukkaita, yrityksiä kuin matkailijoita.

Päämäärät

Tuusulan kolme päämäärää ovat Sujuva Tuusula, Hyvinvoiva Tuusula ja Vireä Tuusula.

Sujuva Tuusula

Tuusulassa asiat sujuvat – olennaiseen keskittyen, ihmisten ja yritysten tarpeet ymmärtäen.

Hyvien palvelujen lisäksi sujuvuutta arkeen tuovat toimiva joukkoliikenne ja uudet liikkumisen muodot sekä digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen.

Luomme yhdessä sujuvan arjen puitteet.

Hyvinvoiva Tuusula

Tuusulassa ihmiset, ympäristö, yhteisöt ja yritykset voivat hyvin ja luovat hyvinvointia ympärilleen.

Edistämme turvallisuutta, hyvinvointia ja terveyttä. Otamme vastuuta itsestämme ja toisistamme.

Lähellä oleva luonto lisää onnellisuutta. Huolehdimme, että Tuusulan kaunis luonto voi hyvin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Vireä Tuusula

Tuusulalaiset ovat kunnan suurin voimavara. Tuusulassa riittää tekemistä ja tapahtumia. Kulttuuri, matkailu, liikunta- ja harrastusmahdollisuudet luovat vireyttä Tuusulaan.

Tuusulan sopivan kaupunkimaiset keskustat ja maaseudun kylät ovat omaleimaisia, viihtyisiä ja vireitä.

Tuusula kansainvälistyy. Yksi avaintekijöistä menestykseen on lentokentän läheisyyden hyödyntäminen.

Kasvamme ja lisäämme rakentamista kestävästi kehittyen.

Toimintatapa

Yhteinen toimintatapamme on "Me teemme yhdessä uutta".

Me tuusulalaiset

Me olemme asukkaita, kuntalaisia, yhteisöjä, luottamushenkilöitä ja kunnan työntekijöitä. Me teemme Tuusulan tarinan ja tulevaisuuden. Olemme ylpeitä Tuusulasta ja viestiminen kuuluu meille kaikille!

Teemme parempaa huomista

Suunnittelemme asiat huolella ja ketterästi. Saamme tuloksia aikaan ja arvostamme onnistumisia. Voimme vaikuttaa ja tehdä pieniä asioita joka päivä.

Autamme ja kannustamme toisiamme sekä kerromme myönteisiä tarinoita Tuusulasta.

Yhdessä tekemällä pärjäämme

Saamme voimaa yhteistyöstä, jota rakennamme jokaisessa kohtaamisessa.

Luomme sallivuuden kulttuuria, jossa kunnioitetaan erilaisuutta.

Tarvitsemme kaikkien ideat käyttöön. Yhdessä olemme enemmän.

Uutta syntyy luovasti ja rohkeasti ideoiden

Uutta syntyy rohkeudesta yrittää ja erehtyä. Olemme edelläkävijöitä ja suuntaamme tulevaisuuteen. Iloitsemme yhdessä pienistäkin onnistumisista!

Valtuustokauden tavoitteet

Valtuustokauden tavoitteet on johdettu strategian visiosta, päämääristä ja yhteisestä toimintavastamme. Tavoitteita laatiessa on huomioitu pormestariohjelma sekä osallistavan strategiaprosessin aikana esiin nousseita keskeisiä asioita. Tavoitteiden määrä on elänyt – esityksessä niitä on 32.

Valtuustokauden tavoitteet asetetaan valtuustokaudeksi. Valtuustokauden tavoitteita toteuttamaan määritetään talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittavoitteita, jotka saavuttamalla edetään kohti valtuustokauden tavoitteita. Valtuustokauden tavoitteiden etenemistä seurataan ja arvioidaan kerran vuodessa tilinpäätöksen ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

toimintakertomuksen yhteydessä. Valtuustokauden tavoitteista johdettujen vuositavoitteiden etenemistä seurataan ja arvioidaan osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä.

Indikaattorit

Jokaiselle päämäärälle sekä valtuustokauden tavoitteelle määritetään indikaattori tai indikaattoreita, joiden avulla seurataan päämäärän ja tavoitteen saavuttamista. Valtuustokauden tavoitteiden indikaattorit mittaavat valtuustokauden tavoitteiden saavuttamista. Päämäärien strategisiksi indikaattoreiksi on nostettu kokonaisuuden kannalta keskeisimmät indikaattorit, jotka mittaavat päämäärien saavuttamista.

Jokaiselle indikaattorille määritetään lähtötaso ja tavoitetaso. Indikaattoreiden avulla seurataan ja arvioidaan kuinka päämäärien ja valtuustokauden tavoitteiden saavuttamisessa edetään. Lähtötaso ja tavoitetaso määritellään talousarvion laadinnan yhteydessä vuoden 2018 aikana. Asukas- ja asiakastytyväisyys ja -kokemus on indikaattori, joka tulee läpileikkaamaan koko strategian. Tavoitteita ja indikaattoreita pohdittaessa on pyritty selkeyteen, mitattavuuteen, realistisuuteen ja merkityksellisyyteen.

Strategian ohjaavuus

Kuntastrategia on kunnan ja kuntalaisten yhteinen strategia. Se vaikuttaa kaikkiin kunnan toimijoihin ja se ohjaa ja sitoo koko kuntakonsernia.

Kunnan organisaatiossa tehdään laaja-alaista poikkihallinnollista kehittämistyötä, jota ohjataan kunta-strategiasta johdettujen strategisten asiakirjojen ja ohjelmien avulla. Strategiset asiakirjat ja ohjelmat tarkentavat ja täydentävät strategiaa. Kuntastrategiassa esitetään näille ylätasoin linjaukset, valtuusto-kauden tavoitteet ja indikaattorit.

Kuntastrategiaa täydentäviä strategisia asiakirjoja ovat esim. terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen suunnitelma, omistajapolitiittiset linjaukset ja maapolitiittinen ohjelma. Strategisten asiakirjojen päivitys-työ uuden strategian linjausten mukaiseksi käynnistyy keväällä 2018.

Kuntastrategia teoiksi

Kunnan johdolla on ensisijainen vastuu strategian jalkauttamisessa. Kuntakonsernin sisällä strategiaa viedään teoiksi läpi organisaation. Toiminnalle johdetaan strategiasta ja valtuustokauden tavoitteista vuositavoitteet ja indikaattorit. Tavoitteet kytetään myös kuntastrategiasta johdettuihin strategisiin asiakirjoihin. Strategian yksityiskohtaisempi teoiksi vieminen ja vuosiseuranta sidotaan talousarvioprosessiin.

Strategiatyö on toiminut lähtölaukauksena uuden kunnan rakentamiselle. Uuden kunnan rakentaminen tulee tarkoittamaan rakennemuutosta, organisaation ja johtamisen kehittämistä, osaamisen ja kyvykkyyksien kehittämistä, palvelurakenteen tarkastelua sekä uusia toimintatapoja.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Strategian teoiksi vieminen tehdään vahvasti osallistaen. Erilaisissa työpajoissa sekä kokoontumisissa niin henkilöstön, esimiesten, luottamushenkilöiden ja kuntalaisten kanssa mietitään ja arvioidaan kuntastrategian todeksi tekemisen keinoja.

Kuntalaiset, yrittäjät, sidosryhmät ja kunnan henkilöstö tavoitetaan monikanavaisen viestinnän avulla. Henkilöstöä ja kuntalaisia innostetaan ideoimaan ja tekemään oivalluksia, toimenpiteitä ja luomaan uusia toimintatapoja yhdessä. Yhteinen toimintatapamme "me teemme yhdessä uutta" vie eteenpäin strategian toteutusta. Työpajojen ja kehittämistilaisuuksien lisäksi kuntastrategiasta viestitään mm. sähköisten kanavien, Tuusulan lähettiläiden ja esittely- ja markkinointivideoiden avulla sekä kytkemällä kunnan jokapäiväinen viestintä kunnan strategian toteutukseen.

Strategiaa viedään teoiksi myös vuosittaisissa kehityskeskusteluissa. Vuonna 2018 esimiesten kehitys-keskusteluissa painotetaan strategian yhteistä toimintatapaa: "Me Teemme Yhdessä Uutta".

Strategian todeksi tekemiseksi käynnistetään keväällä kunnan brändin kirkastus. Jotta Tuusulan kunta erottuisi eri toimijoiden mielissä kilpailijoitaan vetovoimaisempana kuntana – jotta Tuusula ylipäättään tunnettaisiin laajemmin, kaipaa kunnan brändi kirkastamista. Brändillä viitataan paitsi kunnan näkyvään visuaaliseen identiteettiin (nimi, logo, fontti, värit, slogan, kuvat jne.), niin myös kunnan toiminnasta kumpuavaan maineeseen, jossa yhdistyvät muun muassa sen arvot, strategia, visio, palvelu ja asenne kohtaamistilanteissa. Brändityö käynnistetään maaliskuussa hyväksyttävän strategian pohjalta ja brändi ydinviesteineen ja tarinoineen kumpuaa strategiasta. Strategiaa varten on tehty paljon osallistavaa pohjatyötä, jota hyödynnetään myös brändin kirkastamisessa. Silti myös itse brändin rakentamista tehdään kunnalle ominaiseen tapaan osallistavasti. Brändin rakentaminen on pitkäjänteistä työtä, jonka alkusysäyksenä projekti toimii. Brändin kirkastamisen jälkeen sitä voidaan hyödyntää kunnan markkinoinnissa ja viestinnässä.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- hyväksyä liitteenä olevan strategian valtuustokauden tavoitteet ja indikaattorit.

Päätös

Kunnanhallitus päätti

- ottaa asian valtuuston 19.3.2018 pidettävän kokouksen esityslistalle
- tehdä ehdotuksensa valtuustolle 12.3.2018 pidettävässä kunnanhallituksen kokouksessa

Markku Vehmas oli asiantuntijana kokouksessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Kuntakehityslautakunta, § 38, 28.02.2018
Kunnanhallitus, § 81, 05.03.2018

§ 81

Rykmentinpuiston aurinkoaita

TUUDno-2017-673

Kuntakehityslautakunta, 28.02.2018, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Tuomo Sipilä
ohjelmapäällikkö

Aurinkoaita-hankeidea syntyi Aalto-yliopiston kanssa järjestetyn kansainvälisen opiskelijakurssin tuotoksena syksyllä 2015. Tämän jälkeen ideaa on jatkojalostettu, esitelty eri tahoille sekä suunniteltu pidemmälle. Aurinkoaidan toteutuksesta on käyty neuvottelumenettely lukuisten toimijoiden kanssa kevästä 2016 kevääseen 2017. Neuvottelumenettelyn kautta yhteistyökumppaniksi on valikoitunut Finnwind Oy.

Finnwind Oy:n kanssa on tehty aie- ja suunnittelusopimus Aurinkoaidan pilottihankkeen suunnittelusta- ja konsultoinnista syksyllä 2017. Tämän jälkeen aitapilotin suunnittelua on viety eteenpäin eri osa-alueilla. Nyt Aurinkoaitapilotin suunnittelu on edennyt toteutusvaiheeseen. Aie- ja suunnittelusopimukseen kirjatun tavoitteen mukaisesti Aurinkoaidan pilotin toteuttaminen on mahdollista kesällä 2018. Aidan rakennesuunnittelu valmistuu maaliskuun aikana ja aidan ensimmäinen aitaelementti on valmistunut. Jotta aidan toteutus olisi mahdollista kesän 2018 aikana, tulee sen toteutuksesta laatia tilaussopimus.

Aurinkoaitapilotin tuottamaa sähköä tullaan hyödyntämään alueen jätevesipumppaamossa. Mahdollinen ylijäämäsihvö tullaan myymään verkkoon pumppaamon sähköliittymän kautta. Aidasta on laadittu esite ja sekä video, jotka esittelevät hanketta. Lisäksi hankkeelle tullaan avaamaan oma internet-sivusto. Aurinkoaitapilotti on jo tuonut huomattavasti positiivista huomiota Tuusulalle ja hanketta tuleekin tarkastella myös markkinoillisesta näkökulmasta.

Aitapilotin arvioidut kustannukset ovat noin 280.000 euroa. Tästä summasta aitaelementin kustannukset ovat noin 165.000 euroa ja maanrakennuksen sekä perustusten kustannukset arviolta 115.000 euroa. Työ- ja elinkeinoministeriö on myöntänyt hankkeen voimalaosuudelle poikkeuksellisen korkean, 30 %:n energiatuen uuden teknologian hyödyntämisen vuoksi. Myönnetty energiatuki on 16.000 euroa. Hankkeen osarahoittajiksi ja sponsoreiksi ovat sitoutuneet Fortum Oyj 25.000 euron osuudella sekä Caruna Oyj 8.000 euron osuudella. Lisäksi usean yrityksen kanssa on vielä rahoitus- ja sponsorointineuvottelut kesken. Osuuskunta Suomen Asuntomessujen kanssa käydään myös neuvotteluja hankkeen rahoituksesta osana aiesopimuksessa sovittua yhteistä kehittämisrahaa. Maaliskuun aikana tullaan lisäksi käynnistämään joukkorahoituskampanja.

Rykmentinpuiston tulosityksikölle on jo myönnetty aidan toteutukseen 50.000 euron investointimääräraha. Jotta aita päästään toteuttamaan suunnitellussa aikataulussa on tarve saada arviolta 181.000 euroa lisämääräraha aitapilotin toteutusta varten. Näin ollen kunnan kokonaisuus pilotin kustannuksista olisi noin 231.000 euroa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Kunnan osuus aidan kustannuksista mahdollisesti laskee, mikäli hankkeelle saadaan vielä em. lisärahoitusta.

Lisätietoja:

Ohjelmapäällikkö Tuomo Sipilä

puh: 040 314 3017

Ehdotus

Esittelijä: Asko Honkanen, kuntasuunnittelupäällikkö

Kuntakehityslautakunta päättää

- ehdottaa kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että VALTUUSTO päättää
- myöntää 181.000 euron investointimäärärahan Aurinkoaidan pilotin toteuttamiseksi Rykmentinpuiston tulosityksikölle
- valtuuttaa kuntakehitysjohdajan tekemään hankintapäätöksen ja -sopimuksen pilotista 300.000 euroon asti

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Kuntakehityslautakunta päätti lisäksi

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.
-

Kunnanhallitus, 05.03.2018, § 81

Valmistelija / lisätiedot:

Tuomo Sipilä
ohjelmapäällikkö

Liitteet

- 1 Aurinkoaita 21.2.18
- 2 Aurinkoaita esite
- 3 Aurinkosähkön kannattavuuslaskuri 21.2.2018
- 4 Aurinkosähkön kannattavuuslaskuri oma käyttö 21.2.2018

.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- myöntää 181.000 euron investointimäärärahan Aurinkoaidan pilotin toteuttamiseksi Rykmentinpuiston tulosityksikölle
- valtuuttaa kuntakehitysjohtajan tekemään hankintapäätöksen ja -sopimuksen pilotista 300.000 euroon asti.

Puheenjohtajan avattua asiassa keskustelun Ari Nyman Ulla Rosenqvistin kannattamana esitti, että esitys hylätään.

Mika Mäki-Kuhna Pasi Huuhtasen ja Jussi Salosen kannattamana esitti, että asia otetaan valtuuston 19.3. pidettävän kokouksen esityslistalle, ja kunnanhallitus tekee ehdotuksensa valtuustolle 12.3. pidettävässä kokouksessa.

Koska oli tehty kannatetut muutosesitykset, puheenjohtaja totesi, että asia on ratkaistava äänestämällä. Äänestysesitykseksi hyväksyttiin puheenjohtajan esitys, jonka mukaan ne, jotka kannattavat Mäki-Kuhnan tekemää muutosesitystä äänestävät "jaa" ja ne, jotka kannattavat Nymanin tekemää muutosesitystä, äänestävät "ei". Suoritettussa äänestyksessä annettiin 11 jaa-ääntä (Friman, Seuna, Huusko, Koivunen, Mäki-Kuhna, Peltonen, Salmi, Salonen, Huuhtanen, Tamminen ja Lindberg) ja 2 ei-ääntä (Nyman ja Rosenqvist).

Koska kukaan ei kannattanut pohjaehdotusta, puheenjohtaja totesi Mäki-Kuhnan esityksen tulleen kunnanhallituksen päätökseksi äänin 11-2.

Päätös

Kunnanhallitus päätti

- ottaa asian valtuuston 19.3.2018 pidettävän kokouksen esityslistalle
- tehdä ehdotuksensa valtuustolle 12.3.2018 pidettävässä kunnanhallituksen kokouksessa.

Tuomo Sipilä oli asiantuntijana kokouksessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 82

Pienhankintaohjeen hyväksyminen

TUUDno-2018-294

Valmistelija / lisätiedot:
Mia Kontio-Kaskikallio
lakimies

Liitteet

1 Pienhankintaohje 2018

Tuusulan kunnanhallitus on hyväksynyt Pienhankintaohjeet 23.6.2008 § 366. Ohjetta on päivitetty ajoittain hankintalakien muuttuessa. Pienhankintaohjeet koskevat hankintalainsäädännön ulkopuolelle jääviä kansallisen kynnsarvon alittavia hankintoja. Näihin hankintoihin ei sovelleta julkisia hankintoja koskevaa lakia (laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 1397/2016) tai erityisalojen hankintalakia (Laki vesi- ja energiahuollon, liikenteen ja postipalvelujen alalla toimivien yksiköiden hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 1398/2016) hankintaoikaisua lukuun ottamatta. Tästä huolimatta lainsäädännön ulkopuolelle jäävissä hankinnoissa on noudatettava avoimuuden ja tasavertaisuuden periaatteita, jotka ovat johdettavissa Euroopan unionin perustamissopimuksesta ja etenkin Suomen kansallisesta lainsäädännöstä mm. hallintolaista. Myös kunnan omien hankintaohjeiden on perus-tuttava edellä mainituista johdettaville hyvän hallinnon periaatteille.

Tuusulan kunnassa voimassa olevat pienhankintaohjeet ovat vanhentuneet hankintalakeihin tulleiden muutosten myötä. Uudet hankintoja koskevat lait ovat tulleet voimaan 1.1.2017, jolloin kansalliset kynnsarvot ovat huomattavasti nousseet.

Uudet kansalliset kynnsarvot hankintalaissa ovat seuraavat:

- Tavara- ja palveluhankinnat 60 000
- Käyttöoikeussopimukset / palvelut 500 000
- Terveystenhoito- ja sosiaalipalvelut 400 000
- Muut erityiset palvelut 300 000
- Rakennusurakat 150 000
- Käyttöoikeusurakat 500 000
- Suunnittelukilpailut 60 000

1.1.2018 kansallisiin kynnsarvoihin ei tullut muutoksia, vain Eu-kynnsarvoja sekä hankintalaissa että erityisalojen hankintalaissa hieman nostettiin.

Erityisalojen hankinnoissa lakia noudatetaan vain Eu-kynnsarvon ylittävien hankintojen osalta. Pienhankintaohjetta ei suoranaisesti ole tehty erityisalojen Eu-kynnsarvon alittaviin hankintoihin mutta ohjetta voi noudattaa soveltuvin osin myös erityisalojen hankinnoissa, joissa niin ikään on toimittava tasapuolisesti ja syrjimättömästi Eu-perustamissopimuksen ja kansallisen lainsäädännön periaatteet huomioiden.

Pienhankintaohjeessa ei ole olennaisia muutoksia aikaisempaan. Pääperiaatteet ovat säilyneet entisellään. Ohjeessa on tarkistettu kansalliset kynnsarvot, korjattu

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

sähköistä tiedoksiantoa, sekä tehty muutamia pieniä lisäyksiä mm. tarjouspyynnön sisällön osalta sekä viitattu kunnan käytössä olevaan Cludia-kilpailutusjärjestelmään sekä tilaajavastuu.fi-järjestelmän käyttämiseen hankintoja tehtäessä. Lisäksi ohjeessa on huomioitu uusi asianhallintajärjestelmä CaseM hankintojen kannalta.

Olennessa muutos uudessa ohjeistuksessa on kirjallisen hankintapäätöksen rajan nostaminen 4.000 eurosta 10.000 euroon. Ohjeistuksessa on vaadittu, että kaikista vähintään 10.000 euron hankinnoista on tehtävä kirjallinen hankinta-päätös. Lisäksi samansuuruisista hankinnoista on tehtävä kirjallinen hankinta-sopimus. Lisäksi arvoltaan 9.000 euron palveluhankinnoissa, on aina myös tarkistettava tilaajavastuulain soveltuminen (Laki tilaajan selvitysvelvollisuudesta ja vastuusta ulkopuolista työvoimaa käytettäessä 1233/2006). Tilaajavastuulaki velvoittaa työn tilaajan selvittämään sopimuskumppaninsa valmiuksia hoitaa lainmukaisia velvoitteita. Lain velvoitteet tulee huomioida hankintaa tehtäessä ja valmistelussa. Tilaajavastuulakia sovelletaan 9.000 euron suuruisista alihankintasopimuksista alkaen.

Alle 10.000 euron jäävissä pienhankinnoissa sopimuksen tekeminen on arvioitava tapauskohtaisesti. Mikäli erillistä sopimusta ei laadita, on varmistettava, että hankinnan keskeiset ehdot ilmenevät hankinnan asiakirjoista.

Hankintalakia sekä erityisalan hankintalakia uudistettiin laajasti 1.1.2017 voimaan tulleilla uusilla säädöksillä. Tämän vuoksi kunnan voimassaoleva hankintalain kansallisen kynnsarvon ylittävä ohjeistus on myös vanhentunut. Ohjetta muutetaan perusteellisesti ja tuodaan kunnanhallituksen käsiteltäväksi myöhemmin.

Tuusulan voimassaolevan pienhankintaohjeen vanhentumisen vuoksi uudet Tuusulan kunnan pienhankintaohjeet olisi saatettava voimaan välittömästi. Ohjeiden tulisi myös korvata nykyinen voimassaoleva Tuusulan kunnan pienhankinnat-ohje.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä oheisen Tuusulan kunnan pienhankintaohjeen ja määrää sen noudatettavaksi 1.3.2018 lukien
- todeta, että kansallisen kynnsarvon ylittäviä hankintoja koskeva hankintaohje käsitellään myöhemmin.
- kumota voimassaolevan Tuusulan kunnan pienhankinnat hankintaohjeen
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi

hankintavastaavat, hankintavalmistelijat, toimialojen kirjaamot

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 83

Osaava-ohjelman mukaisen valtionavustuksen käytön vahvistaminen

TUUDno-2018-281

Valmistelija / lisätiedot:

Terttu Turnbull-Smith

terttu.turnbull-smith@tuusula.fi

talouspäällikkö

Liitteet

1 Päätös AVI 6.2.2018 Osaava-ohjelman valtionavustuksen käytön vahvistaminen

Etelä-Suomen aluehallintovirasto on päätöksellään 29.2.2016 myöntänyt Tuusulan kunnalle 60 000€ valtionavustusta Osaava-ohjelman mukaisen kehittämishankkeen *Vaativan erityisen tuen koulunkäynnin ja oppilashuollon rakenteet erikoissairaanhoidon muutoksessa Keski-Uudellamaalla* toteuttamiseen.

Etelä-Suomen aluehallintovirasto on päätöksellään 6.2.2018 päättänyt, että Tuusulan kunnan on palautettava liikaa maksettua valtionavustusta 19 938,78€. Etelä-Suomen aluehallintovirasto ei hyväksy valtionavustukseen oikeuttaviksi menoiksi Järvenpäätalossa pidettyjen koulutustilaisuuksien lounaskustannuksia. Kyseessä on usean kunnan yhteishanke, joten Tuusulan kunnan osuus palautettavasta valtionavustuksesta on n. 3 000€.

Etelä-Suomen aluehallintovirasto vahvistaa lopullisen valtionavustuksen määrän seuraavasti:

Ilmoitetut toteutuneet kokonaiskustannukset 57 407,04€

Sisältäen lounaskustannukset, joita ei hyväksytä 9 163,50€

Omarahoitusosuus 20% 8 182,32€

Lopullinen valtionavustus 40 061,22€

Maksettu valtionavustus 60 000,00€

Valtionavustuksen saajan palautettava 19 938,78€

Päätös toimitetaan kunnanhallitukselle tiedoksi muutoksenhakua varten.

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää

- merkitä Etelä-Suomen aluehallintoviraston päätöksen tiedoksi
- ettei päätökseen haeta muutosta.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi

kasvatus- ja sivistystoimiala

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Sosiaali- ja terveyslautakunta, § 9, 28.02.2018
Kunnanhallitus, § 84, 05.03.2018

§ 84

Maksuton ehkäisy Tuusulan nuorille, aloite

TUUDno-2018-293

Sosiaali- ja terveyslautakunta, 28.02.2018, § 9

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Pitkänen

johtajaylilääkäri

Kunnanhallitus § 195 02.05.2017

Valt § 53/9.5.2016 Ilona Toivanen esitti seuraavan aloitteen:

"Esitän, että Tuusulan kunta alkaa tarjota maksutonta ehkäisyä kaikille alle 25-vuotiaille tuusulalaisnuorille. Nuorille tulee tarjota maksuttomasti sekä hormonaalista ehkäisyä että kondomeja.

Sosiaali- ja terveysministeriö sekä Terveysten ja hyvinvoinnin laitos ovat suosituksissaan esittäneet, että kunnat tehostaisivat nuorten seksuaali- ja lisääntymisterveyden palveluita. Ehdotukseen on kuulunut maksuton ehkäisy alle 20-vuotiaille, mutta toistaiseksi vain muutama kunta toimii suosituksen mukaisesti.

Maksuttoman ehkäisyn on todettu lisäävän ehkäisyn käyttöä. Maksuttoman ehkäisyn tarjoavissa kunnissa nuorten tekemien raskaudenkeskeytysten määrä on laskenut merkittävästi ja sukupuolitauditartuntojen määrä on vähentynyt. Raumalla alle 20-vuotiaiden klamydiatartuntojen määrä on laskenut kolmanneksella. On arvioitu, että Rauma säästää ilmaisella ehkäisyllä vuosittain 100 000 euroa. Myös Vantaalla nuorten maksuttoman ehkäisyn käytön on todettu vähentäneen raskaudenkeskeytysten määrää.

Vaikka ilmaisen ehkäisyn tuoma taloudellinen säästö terveydenhuoltokustannuksissa on merkittävää, tärkeintä on, että nuoret pysyvät terveinä ja hyvinvoivina eivätkä joudu läpikäymään raskaudenkeskeytystä. Eniten raskaudenkeskeytyksiä tehdään 20-24 -vuotiaiden ikäluokassa. Tämän ikäluokan nuoret ovat usein vähävaraisia opiskelijoita, joille ehkäisyn hankkiminen voi olla kohtuuttoman kallista.

Kunnan tulisi tarjota kondomeja hormonaalisen ehkäisyn rinnalla, jotta sukupuolitauteja ehkäistäisiin tehokkaammin, ja vastuu ehkäisystä jakautuisi tasaisemmin sekä tytöille että pojille. On todettu, että kondomit tavoittavat nuoret parhaiten siellä, missä he luonnollisesti liikkuvat. Kondomeja tulisi jakaa nuorisotaloilla, nuorten tapahtumissa, kouluterveydenhuollossa, oppilaitoksissa, kutsunnoissa ja armeijassa. Muissa kunnissa maksutonta ehkäisyä tarjotaan alle 20-vuotiaille. On kuitenkin perusteltua asettaa ikäraja 25 ikävuoteen saakka 20-24 -vuotiaiden korkeiden raskaudenkeskeytyslukujen takia."

Päätös Aloite päätettiin lähettää kunnanhallituksen valmisteltavaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Khall § 195/2.5.2017 Edistämällä seksuaali- ja lisääntymisterveyttä edistetään koko väestön terveyttä ja hyvinvointia. Peruskoulun seksuaalikasvatus on tässä avainasemassa, koska se tavoittaa koko oppivelvollisuusikäisen väestön. Seksuaalikasvatuksella voidaan vahvistaa nuoren omanarvontuntoa ja itsetuntemusta sekä kasvattaa nuorta turvalliseen ja positiiviseen seksuaalisuuteen.

Terveyden - ja hyvinvointilaitoksen Seksuaali- ja lisääntymisterveyden toimintaohjelman mukaan kuntien tulee huolehtia siitä, että nuorten ehkäisypalvelut järjestetään niin, että ne ovat esteettömät, saavutettavat, maksuttomat, asiakaslähtöiset ja että ne tavoittavat myös koulu- ja opiskeluterveydenhuollon ulkopuolella olevat nuoret.

Toimintaohjelma suosittelee kuntia tai kuntayhtymiä tarjoamaan alle 20-vuotiaille maksuttoman ehkäisyn. Käytännöt kunnissa ovat vaihtelevia, esimerkiksi Hyvinkään, Järvenpään, Mäntsälän, Nurmijärven ja Tuusulan kunnat tarjoavat kaikille ehkäisyn aloittaville 3 kuukauden ilmaisen ehkäisyn. Vantaa tarjoaa alle 20-vuotiaille ilmaisen 9 kuukauden pilleriehkäisyn sekä ensimmäisen pitkävaikutteisen ehkäisyn (kohdunsisäinen ehkäisin tai ehkäisykapselit). Rauma tarjoaa alle 20 vuotiaalle kokonaan ilmaisen ehkäisyn.

Tuusulassa ehkäisyneuvonnasta ja - toteutuksesta vastaavat ehkäisyneuvolat yhteistyössä koulu- ja opiskelijaterveydenhuollon kanssa.

Tuusulan neuvoloissa annetaan kokonaisvaltaista raskauden ehkäisyneuvontaa, mikä sisältää yksilöllisesti sopivan ehkäisymenetelmän valitsemisen, seksitautien ehkäisyn ja seksuaalineuvonnan. Ehkäisymenetelmän valinnassa huomioidaan mm. henkilön seksuaalikäyttäytyminen, parisuhteen luonne ja elämäntilanne, somaattiset sairaudet, synnytykset, raskauden keskeytykset, tupakointi ja muut lääkityksen toteuttamiseen liittyvät riskitekijät.

Valtaosalla ehkäisyasiakkaista ehkäisy aloitetaan terveydenhoitajan haastattelun jälkeen hormonaalisella suun kautta otettavalla ehkäisyvalmisteella, ns. pilleriehkäisyllä. Tarvittaessa asiakas ohjataan jo ennen ehkäisyn aloittamista lääkärin vastaanotolle ja lääkäri tapaa potilaan aina noin kolmen kuukauden kuluttua pilleriehkäisyn aloittamisesta. Neuvolan vastaanotolla on mahdollista asentaa kierukka ja siellä on valmius ehkäisykapselien asennukseen. Ehkäisy ei saa vaarantaa asiakkaan terveyttä, joten valmisteen sopivuutta seurataan koko ehkäisyn käyttöajan. Seurantatiheys arvioidaan yksilöllisesti ja tarpeen mukaan suunnitellaan tiheämpiä käyntivälejä terveydenhoitajan tai lääkärin vastaanotolle. Usein pelkkä e-pilleriehkäisy ei riitä, vaan sukupuolitautien minimoimiseksi tarvitaan päällekkäisiä suojautumismenetelmiä.

Tuusulassa raskauden ehkäisy palveluja tarjotaan maksutta kaikille hedelmällisyyssiässä oleville ikäryhmille (ikäjakauma on noin 13 - 55v). Raskauden ehkäisyn aloittamiseen ja seurantaan liittyvät vastaanottokäynnit ja tutkimukset sisältyvät ilmaisiin palveluihin. Tuusulan kunta tarjoaa kaikille ehkäisyn aloituksen veloituksetta ensimmäiset 3 kuukautta. Suositusten mukaan neuvolassa sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa jaetaan nuorille tarvittaessa maksuttomia kondomeja.

Raskaudet ja keskeytykset alle 20-vuotialla tuusulalaisilla

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tuusulassa alle 20-vuotiaiden naisten keskeytysten määrän väheneminen on ollut selkeää koko 2000-luvun ajan. Vuonna 2016 alle 20 vuotiaiden raskaudenkeskeytyksiä oli 4 kpl, mikä oli 9 % kaikista tuusulalaisille tehdyistä raskaudenkeskeytyksistä.

Suomessa raskaudenkeskeytysten kokonaismäärä on laskenut, mutta toistuvien keskeytysten osuus on suhteessa suuri. Vuonna 2014 useampi kuin joka kolmas (36 %) raskaudenkeskeytyksistä tehtiin naisille, joille oli jo kertaalleen tehty keskeytys. Alle 20-vuotiaiden ikäryhmässä aikaisempi raskaudenkeskeytys oli tehty 12 %. Raskaudenkeskeytyksen riski on kohonnut 6-8 kk synnytyksen jälkeen. Perhesuunnittelun vaikeutta osoittaakin se, että n. 10 % raskaudenkeskeytyksessä olleista naisista on synnyttänyt joko samana vuonna tai sitä edeltävänä vuonna.

Oikein käytettynä kaikki nykyaikaiset ehkäisyvalmisteet ovat luotettavia. Ongelmana on kuitenkin ohjeistuksesta poikkeava käyttö ja unohdukset. Tämä korostuu alle 20-vuotiaiden keskuudessa ja tässä ikäryhmässä riski tulla raskaaksi ehkäisyn käytön aikana on kaksinkertainen aikuisiin verrattuna. Ehkäisyn käyttövirheitä ja unohduksia voidaan välttää suosittamalla riskiryhmäläisille pitkävaikutteisia ehkäisyvalmisteita.

Tuusulassa on erityisesti kiinnitetty huomiota riskiryhmien ehkäisyneuvontaan ja seurantaan. Mm. etsivällä nuorisotoiminnalla tavoitetaan riskiryhmissä olevia alle 20 vuotiaita ja juuri synnyttäneiden ehkäisysuunnitteluun panostetaan.

Kuva 1: Keski-Uudenmaan kuntien kokonaisaborttimäärät (kpl) vuosina 2012-2016 (liitteenä)

Kuva 2: Alle 20-v aborttien osuus (%) suhteessa kunnan kokonaisaborttimäärään vuosina 2012-2016 (liitteenä)

Tuusulan ja Rauman keskeytysten ja klamydiainfektioiden vertailu

Aloitteessa esimerkillisenä toimintamallina esitettiin Rauman kaupungin toimintaa. Toimintamallien vaikuttavuuden arvioinnissa tulee paikallisesti ottaa huomioon alueen vallitseva lähtötilanne, asumisrakenne, käyttäytymisnormisto jne.

THL:n raporttien perusteella Raumalla ilmaisehkäisyn aloittamista edelsi, etenkin alle 20 vuotiaiden, suuremmat raskauden keskeytysmäärät kuin Tuusulassa. Koululaiskyselyjen perusteella Raumalla nuoret ovat aikaisemmin seksuaalisesti aktiivisempia kuin Tuusulassa. Myös klamydiatartunnat ovat Raumalla huomattavasi yleisempiä kuin Tuusulassa.

Kunnan kustantamilla pilleri- / kierukka- tai implanttiehkäisyllä ei vaikuteta nuorten sukupuolisairauksien tartuntojen määrään, sen sijaan valistuksella ja oikein käytetyllä kondomisuojalla tartuntoja ennaltaehkäistään. Vuonna 2016 Tuusulan 15 - 19 vuotiailla oli yhteensä 21 ja 20 - 24 vuotiailla 39 todettua klamydiainfektiota. Alle 20 v klamydiatartuntojen määrä on laskenut vuosittain. 2016 alle 25 vuotiailla ei todettu yhtään tippuritartuntaa.

Tartuntatautilain perusteella kunta voi poiketa lääkelain säännöksistä ja luovuttaa hoidossa tarvittavat lääkkeet vastaanotolla käyneelle henkilölle. Tuusulan kunta tarjoaa maksuttoman hoidon kaikille, joilla on todettu mm. klamydiatartunta.

Kuva 3: Raskaudenkeskeytykset alle 25-v / 1000 15 - 24-vuotiasta naista /THL 2000 - 2015 (liitteenä)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Kuva 4: Todetut klamydiainfektiot / 100 000 asukasta / THL 2000-2014 (liitteenä)

Tuusulassa ehkäisyneuvolapalveluja tuottaa tällä hetkellä 1,2 terveydenhoitaja ja lääkäripalveluita tarjotaan 1,5 pv / vko. Yksi terveydenhoitaja on pätevästi seksuaalineuvojaksi.

Tuusulassa on v 2017 15 – 24 vuotiaita tyttöjä / naisia 2220 ja 15 - 20 vuotiaita 1432. Vastaavan ikäisiä poikia / miehiä on 2573 / 1528. Tällä hetkellä 15 -24 vuotiaista naisista perhesuunnitteluneuvolan palveluja käyttää 50,6 % ikäluokasta. Mikäli varaudutaan 100 % peittävyteen, tulee varautua henkilöstön lisäkustannuksiin tai muiden neuvolapalveluiden heikentämiseen. Ehkäisyneuvolan terveydenhoitajan työpanosta tulisi lisätä 0,6 htv ja lääkärin 0,3 htv. Henkilöstökulut lisäkuluineen kasvaisivat n. 70 000 € /v.

Työpanoksen uudelleen kohdentaminen tarkoittaisi, että äitiys- ja lastenneuvolatyöstä vähenisi 0,6 terveydenhoitajan ja 0,3 lääkärin työpanos olisi äitiys-, lastenneuvolasta tai lääkärin vastaanottotyöstä. Lakisääteisiä tarkastuksia ei voitaisi toteuttaa nykyresurssein.

Lääkkeet ja kondomit

Ehkäisy muodosta riippuen 3kk pilleriehkäisy tukkuhinta on 10 – 30 €. Yhden synnyttämättömälle tarkoitettuna kohdunsisäisen ehkäisimen tukkuhinta on n. 110€ ja ehkäisykapseli 125€. Karkeasti arvioiden voidaan laskea, että vuoden ehkäisylääkitys maksaa kunnalle n. 120 €/ nainen ensimmäisenä toteutusvuonna.

Kuva 5: pdrgraportti Järvenpään ehkäisyneuvolakäyntien syistä kaikissa ikäluokissa. On verrattavissa Tuusulan käyntisyihin (liitteenä).

Mikäli oletetaan, että kaikki 15 - 24 vuotiaat tytöt / naiset käyttäisivät kunnan kustantamaa ehkäisyä, olisi vuoden lääkekustannusarvio tukkuhinnoin 260 400 €.

Saman ikäisille pojille / miehille tulisi tarjota vastaavasti ilmaiset kondomit, jolloin lisäkustannus olisi esim. $2573 \cdot 12 \cdot 0,54€ = 18\,000\,€$.

100 % peittävydellä ehkäisy lääkekustannukset olisivat 284 400 € ja 50 % peittävydellä 142 200 € /v.

Läkelaki määrittelee millä perusteilla terveyskeskuksen apteekista voidaan luovuttaa lääkkeitä. Määritelmän mukaisesti terveyskeskuksen apteekista voidaan yksittäiselle potilaalle luovuttaa lääkkeitä väliaikaisesti turvaamaan lääkityksen keskeytymätön jatkuminen. Tämän lisäksi lääkekeskuksesta voidaan luovuttaa vastikkeetta terveydenhuoltolain tarkoitettuun kansanterveydelliseen valistustyöhön ja raskauden ehkäisyneuvontaan ja 26 §:ssä tarkoitettuun valistus- ja ehkäisytoimintaan käytettäviä lääkkeitä. Fimea on tulkinnut 6/2012 Sairaala-apteekin ja lääkekeskuksen toiminnasta, että potilaalle ei voida luovuttaa jatkuvaan hoitoon ilmaislääkkeitä. Tämän vuoksi Tuusulan tulisi itse kilpailuttaa jatkuvaan käyttöön tarkoitettuja ehkäisylääkkeitä, jolloin niiden kappalehinta nousee edellä esitetystä 5 - 10 % ja vuoden ehkäisylääkkeiden kokonaiskustannukset 156 420 - 312 840 euroon.

Vaikutus synnytysten ja aborttien kustannuksiin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Raskaudenkeskeytysten sairaalahinta on 310 – 3 351 €, keskimäärin toteutuneet hinnat ovat 1160 €. Lisäksi tulevat vastaanotokustannukset 170 €/ keskeytys ja mahdollinen vuosienkin päästä ilmenevä psyykkisen tuen tarve. Alatiesynnytysten hinta on 821 – 6573 €, keskimäärin toteutuneiden synnytysten perusteella hinta on n. 2500 €.

Vuoden 2016 raskaudenkeskeytyksen kulut olivat yhteensä n. 64 500 €/v (43 keskeytystä). Alle 20 vuotiaiden keskeytysten kustannukset olivat n. 6000 €/v. Mikäli oletetaan, että kaikki v. 2016 abortoidut raskaudet olisivat päätyneet alatiesynnytykseen, näiden hoidon laskennallinen hinta olisi n. 107 500 €.

Yhteenveto taloudellisesta vaikutuksista

Vuoden 2016 lukujen perusteella kunnan kustantaman ehkäisyn tarjoaminen 50 %:lle 15 - 25 vuotiaille tuusulalaisille aiheuttaisi vuodessa lisäkustannuksia seuraavasti:

- 43 000 € (kunta ei maksa ehkäisyä, kaikki abortit olisivat päätyneet alatiesynnytykseen)
- 91 920 € (50 % ikäluokasta saa ilmaisen ehkäisyn, ei lisätä työ-voimaa, säästetään keskeytysten kulut).
- 161 920 € (50 % ikäluokasta saa ilmaisen ehkäisyn ja hoidon vaatimat kontrollikäynnit, säästetään keskeytysten kulut).
- 194 170 € (50 % ikäluokasta saa ilmaisen ehkäisyn ja hoidon seurannan, raskaudenkeskeytysten määrä puolittuu)
- 226 420 € (50 % ikäluokasta saa ilmaisen ehkäisyn ja hoidon seurannan, siitä huolimatta raskaudenkeskeytysten määrä ei vähene)

Ehkäisyneuvolan kustannukset ovat nykyisellään n. 200 000 € vuosi. Seuraavan 5 vuoden investoinnit ehkäisyneuvoloissa tulisivat olemaan 1,6 milj – 1,85 milj €.

Taloudellisia säästöjä ei synny.

Johtopäätös

Edellä esitetyn perusteella esitän, että Tuusulan kunnan ehkäisylääkejaon nykykäytäntöä ei muuteta, vaan nuorten oikea-aikaiseen ja vaikuttavaan seksuaalikasvatukseen kiinnitetään huomiota nuorten päivittäisessä elinympäristössä. Oppivelvollisuusikäisillä valistusta annetaan erityisesti koulu- ja opiskelijaterveydenhuollon ja terveystiedon opetuksen yhteistyönä.

Lisätietoja: Johtajaylilääkäri Susanna Pitkänen, p. 040 314 3601, Perheiden terveyspalveluiden päällikkö, Marketta Mattila, p. 040 314 4449

Ehdotus

Kj Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä terveyspalveluiden antaman selvityksen aloitteen johdosta
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

– katsoa valtuutettu Ilona Toivosen 9.5.2016 § 53 tekemän aloitteen tulleen käsitellyksi.
tulleen käsitellyksi.
Päätös Ehdotus hyväksyttiin.

Valt § 95/29.5.2017

Ehdotus Valtuusto päättää

– katsoa valtuutettu Ilona Toivosen 9.5.2016 § 53 tekemän aloitteen tulleen käsitellyksi.

Puheenjohtajan avattua asiassa keskustelun Heidi Grundström teki Liisa Sorrin ja muiden Tuusulan puolesta -valtuustoryhmän jäsenten kannattamana seuraavan palautusesityksen:

”Esitämme, että Ilona Toivosen aloite ”Maksuton ehkäisy Tuusulan nuorille” palautetaan valmisteluun.

Asiaa voidaan lähestyä esittelystä poiketen seuraavilla malleilla:

a. Mitkä ovat sellaisia toimenpiteitä, joita voitaisiin tehdä tilanteen parantamiseksi kustannusneutraalisti tai vain pienillä kustannusten nousulla.

b. Valmistellaan vuoden pilotti alle 20 -vuotiaille tarjottavasta maksuttomasta ehkäisystä, jolloin näemme, mitkä todelliset kustannukset ja vaikutukset ovat.”

Koska oli tehty kannatettu palautusesitys, puheenjohtaja esitti toimitettavaksi asian ratkaisemiseksi nimenhuutoäänestyksen. Puheenjohtaja esitti, että ne, jotka kannattavat pohjaehdotusta, äänestävät ”jaa” ja ne, jotka kannattavat Grundströmin tekemää palautusesitystä, äänestävät ”ei”.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 4 jaa-ääntä, 44 ei-ääntä, 3 poissa. Puheenjohtaja totesi, että Grundströmin palautusesitys tuli valtuuston päätökseksi.

Äänestysluettelo liitteenä nro 95

Päätös Valtuusto päätti

– palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi.

Sosiaali- ja terveyslautakunta 28.2.2018

Tuusulan kunta on liittynyt Keski-Uudenmaan sosiaali- ja terveystalveluiden järjestäjäkuntayhtymään 1.1.2018 alkaen. Valtuustossa 13.11.2017 § 194 hyväksyttiin Sosiaali- ja terveystalveluiden järjestämiskuntayhtymän Järjestämis- ja tuottamissopimus.

Sopimuksen luvussa 5, Palvelujen järjestämisen ja tuotannon periaatteet kohdassa 5.1, Peruseriaate, linjataan, että ”Kuntayhtymä järjestää sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja ensisijassa jäsenkuntien asukkaille ja muille kunnan järjestämisvastuuseen kuuluville perussopimuksensa ja tämän sopimuksen mukaisesti. Palvelut järjestetään alueellisesti yhdenvertaisesti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.”

Lisäksi luvussa 8 linjataan, että ”Kuntayhtymän tehtävänä on palvelujen järjestäminen lakisääteisen järjestämisvastuun mukaisesti siten, että perussopimuksen ja tämän sopimuksen tarkoitus toteutuu. Kuntayhtymä toteuttaa tehtäviään yhtymävaltuuston ja yhtymähallituksen poliittisen ohjauksen mukaisesti kaikkien kuntayhtymään kuuluvien kuntien osalta.”

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Lisätiedot

- johtajaylilääkäri Susanna Pitkänen, p. 040 314 3601

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Vainio, sosiaali- ja terveystoimenjohtaja

Sosiaali- ja terveyslautakunta toteaa

- että sen toimivaltaan ei kuulu järjestäjän vastuuseen kuuluvista palvelukriteereistä päättäminen
- esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että Valtuusto päättää esittää valtuutettu Ilona Toivasen tekemän aloitteen 9.5.2016 § 56 yhtymävaltuuston päätettäväksi.

Päätös

Sosiaali- ja terveystoimen johtaja teki päätösehdotukseen muutosesityksen siten, että:

Sosiaali- ja terveyslautakunta toteaa

- että sen toimivaltaan ei kuulu järjestäjän vastuuseen kuuluvista palvelukriteereistä päättäminen
- esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että Valtuusto päättää katsoa valtuutettu Ilona Toivasen tekemän aloitteen 9.5.2016 § 56 tulleen käsitellyksi.

Ehdotus hyväksytään.

Kunnanhallitus, 05.03.2018, § 84

Valmistelija / lisätiedot:

Susanna Pitkänen
johtajaylilääkäri

Liitteet

1 Tilastotietoa Keski-Uudenmaan kunnista vuosilta 2012 - 2016

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä edellä olevan vastauksen aloitteeseen
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- katsoa valtuutettu Ilona Toivasen 9.5.2016 § 56 tekemän aloitteen tulleen käsitellyksi.

Päätös

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Sosiaali- ja terveyslautakunta, § 10,28.02.2018
Kunnanhallitus, § 85, 05.03.2018

§ 85

Omahoitopalvelujen kehittäminen Tuusulassa, aloite

TUUDno-2018-293

Sosiaali- ja terveyslautakunta, 28.02.2018, § 10

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Pitkänen
johtajaylilääkäri

Risto Rämö ottaa 9.5.2016 tehdyssä aloitteessa kantaa omahoitopalvelujen kehittämiseen Tuusulassa. Aloite on käsitelty Valtuustossa 9.5.2016 § 56 ja kunnan johtoryhmässä 10.5.2016. Aloite siirrettiin Sosiaali- ja terveystoimen sekä viestinnän valmisteltavaksi.

"Voidaanko Tuusulan kunnan nettisivuille saada linkki, jonka kautta pääsee vaivattomasti turvallisiin itse/omahoitopalveluihin? Vaikkakin sote-kentässä tulee tapahtumaan suuria muutoksia, tulisi Tuusulassakin ottaa kiireesti askelia uusien omahoitopalvelujen suuntaan.

Valtaosa ikäihmisistäkin osaa käyttää nettipalveluja ja asiallisilla nettipalveluilla voidaan ainakin osa ilta- ja viikonloppukäynneistä Hyvinkäällä välttää. Tätä toimintaa voisi tukea esim. oirenavigaattori, joka toisaalta ohjaisi potilasta ja toisaalta rauhoittaisi häntä liiallisesta hätäilystä. Erään tutkimuksen mukaan päivystykseen tulemisen yleisin syy on kipu (yli 50 % tapauksista).

Älykkäillä oirearvioilla voidaan päivystyskäyntejä merkittävästi vähentää.

Omahoitoketju voi lähteä liikkeelle hyvinvointitarkastuksesta, edetä oirearvion kautta hyvinvointisuunnitelmaan. Itsehoitosuunnitelma voi johtaa hyvinvointivalmennukseen ja myöhemmin hyvinvoinnin arvioon. Palvelut olisivat luonnollisesti saatavana netistä 24/7. Hyötyinä on ainakin ajasta ja paikasta riippumattomuus, jatkuvan seurannan mahdollisuus, nopeus, oma vaikuttaminen ja helppouden lisäksi sujuva palvelu.

Erilaisista edellä kuvatun kaltaisista palveluista on jo käytännön esimerkkejä (Doctagon, Espoo, Hämeenlinna). Terveystoimen tulee kiireimmiten hypätä tähän kehityksen kelkkaan, sillä uudet tavat toimia eivät välttämättä lainkaan lisää kustannuksia, pikemminkin päinvastoin. Nyt tarvitaan avointa mieltä uuden oppimiseen ja opettamiseen."

Aloitteen esittämisen ajankohtana Tuusulan terveyspalveluissa oli sähköiseen asiointiin liittyviä mahdollisuuksia mm. ajanvarauksessa (sähköinen ajanvaraus hoitajille, neuvolaan ja suun terveydenhuoltoon sekä voimassa olevan ajanvarauksen tarkastelu, aikojen siirtäminen ja peruutusmahdollisuus), Marevan lääkitystä käyttävillä verenohennuslääkkeen pitoisuusseurantaan oli käytössä tekstiviestipohjainen tulos- ja jatkohoitoneuvontapalvelu, lääkereseptien uudistamista varten sähköinen reseptipalvelu ja potilastietojen kanta-arkistoon siirtymistä varten muodostettu Kantayhteys. Omakanta on kansalaisten verkkopalvelu, joka näyttää terveydenhuollon kirjaamia tietoja potilaasta ja hänen lääkityksestään. Omakannan kautta kansalainen pystyi pyytämään reseptin uusimista, tallentamaan oman

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

hoitotahdon ja elinluovutustahdon sekä antamaan suostumus omien tietojen luovuttamiseen tai kieltää tietojen luovuttaminen. Terveyspalveluiden sivuilta oli linkki THL:n Omahoitopolut.fi verkkopalveluun, josta löytyy luotettavaa tietoa ja testejä terveydestä ja hyvinvoinnista.

Askeleita kohti digitaalista omahoitoa oli otettu. Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiiriin kehittämä Terveyskylä – sähköinen omahoidon portaali - oli kuntalaisten käytettävissä. Keväällä 2016 Terveyskylässä oli Mielen terveystalo ja Painonhallintatalo, jotka tarjosivat omahoitoartikkelien lisäksi itsehoito-ohjelmia sekä etävalmennusohjelmia. Perheiden terveyspalveluissa aloitettiin vuonna 2015 Voimaperhehanke, jossa riskiryhmään kuuluvat vanhemmat osallistuvat 3kk kestäväan netissä ja puhelimitse toteutettuun vanhempainohjausohjelmaan.

Terveyspalvelut on aktiivisesti tavoitellut sähköisten omahoitomahdollisuuksien lisäämistä. Apotti-potilastietojärjestelmä otetaan käyttöön Tuusulassa v. 2020. Apotti on omalta osaltaan mukana Omahoito ja Digitaaliset Arvopalvelut (ODA)-valtakunnallisessa hankkeessa, jossa kehitetään mm. ajanvaraukseen integroitavaa oirenavigaattoria ja muita asiakkaan sähköisiä omahoitopalveluita. Ennen uuden potilastietojärjestelmän käyttöönottoa on mielekästä tutustuttaa ja harjaannuttaa kuntalaisia modernien omahoitotapojen käyttäjiksi. Tuusulan Terveyspalvelut teki sopimuksen, niin ikä ODA hankkeessa mukana olevan Duodecimin kanssa, omahoitopalveluista v. 2016. Omahoitopalvelut otettiin käyttöön alkuvuodesta 2017 ja ne sisältävät Sähköisen terveystarkastuksen ja -valmennuksen sekä eOmahoitokirjaston. Sähköisen terveystarkastuksen ja -valmennuksen avulla henkilö voi kartoittaa miten elämäntavat vaikuttavat arvioituun elinikään ja riskiin sairastua elinikää lyhentäviin ja elämänlaatua heikentäviin sairauksiin. Terveystarkastuksen tulosten perusteella tutkittava ohjataan tarvittaessa sähköisen terveystarkastuksen pariin, jossa henkilö voi asettaa tavoitteita ja seurata edistymistään. Korkeassa sairastumisriskissä olevat ohjataan lääkärin vastaanotolle. Sähköinen terveystarkastus ja -valmennus ovat kuntalaisille maksuttomia palveluita.

HUS:n verkkopalvelut Terveyskylä on osa virtuaalisairaalahankeita ja sisältää v. 2018 alussa jo 20 eri elämäntilanteisiin ja oireisiin tarkoitettua virtuaalitaloa. Se tarjoaa tietoa ja tukea kaikille, hoitoa potilaille ja työkaluja ammattilaisille. Sisältöä tarkennetaan ja uusia virtuaalitaloja työstetään. Palvelut ovat kuntalaisille ilmaisia ja kunnan nettisivuilta on suora linkitys Terveyskylä.fi:n.

Sähköisen hoidon tarpeen arviointijärjestelmän käyttöönottoa selvitettiin v. 2017 ja Tuusulan terveyspalvelut pilotoi älykkääseen oirearviointiin perustuvan sähköisen hoidon tarpeen arviointijärjestelmän keväällä 2018. Järjestelmä ei vaadi integraatiota olemassa olevaan potilastietojärjestelmään ja on siten otettavissa käyttöön kaikissa Keski-Uudenmaan sote-järjestäjäkuntayhtymän kunnissa. Kuntalainen voi syöttää oirekuvansa ja vastata järjestelmän tarkentaviin kysymyksiin 7/24. Oirekuvan perusteella järjestelmä antaa ehdotuksen hoidon kiireellisyydestä, ohjaa tarvittaessa omahoitoon tai sairaalapäivystykseen. Muussa tapauksessa palveluntuottaja ehdottaa vastaanottoaikaa. Järjestelmässä on chat-viestintämahdollisuus.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Jatkossa omahoitoa tukemaan tulee saada käyttöön omahoitoseurantavälineet, joiden tuottama tieto voidaan integroida joko suoraan potilastietojärjestelmään tai pilvipalveluina toimiviin sovelluksiin jatkohoidon ohjaamista varten. Omahoidossa seurattavia määreitä ovat esimerkiksi verenpaine, verensokeri ja uloshengityksen huippunopeus (PEF). Sote- järjestäjäkuntayhtymä tulee käsittelemään aihetta. Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän alueellisessa valmistelutyössä toimii monialainen Terveyden edistämisen työryhmä. Alueellisena tavoitteena on omahoidon osuuden vahvistaminen ja sen tueksi tuotetaan alueellisesti yhtenäinen itsepalvelun ja omahoidon sähköinen palvelukokonaisuus. Palvelukokonaisuutta esittelee kuntien www.sivuilla ”Terveyden edistämisen omahoidon vahvistaminen - Sähköinen opas ammattilaisille”. Terveyden edistämisen osaprojektissa on aloitettu kuntien sähköisten omahoito ja itsepalvelujen verkkosivustojen yhdenmukaistamisen projekti.

Lisätiedot

– johtajaylilääkäri Susanna Pitkänen, p. 040 314 3601

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Vainio, sosiaali- ja terveystoimenjohtaja

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää

– hyväksyä yllä olevan selvityksen aloitteen johdosta

– esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että Valtuusto päättää katsoa valtuutettu Risto Rämön tekemän aloitteen 9.5.2016 § 56 tulleen käsitellyksi.

Päätös

Ehdotus hyväksytään.

Kunnanhallitus, 05.03.2018, § 85

Valmistelija / lisätiedot:

Susanna Pitkänen

johtajaylilääkäri

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä edellä olevan vastauksen aloitteeseen
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- katsoa valtuutettu Risto Rämön 9.5.2016 § 56 tekemän aloitteen tulleen käsitellyksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Sosiaali- ja terveyslautakunta, § 11,28.02.2018
Kunnanhallitus, § 86, 05.03.2018

§ 86

Ei niin kiireellisen päivystyksen tehostaminen, aloite

TUUDno-2018-293

Sosiaali- ja terveyslautakunta, 28.02.2018, § 11

Valmistelijat / lisätiedot:

Susanna Pitkänen
johtajaylilääkäri

Pasi Huuhtanen ottaa 13.11.2017 tehdyssä aloitteessa kantaa Tuusulan hoitaja- ja lääkärivastaanottojen huonoon saatavuuteen. Aloite on käsitelty Valtuustossa 13.11.2017 § 212 ja kunnan johtoryhmässä 14.11.2017. Aloite siirrettiin Sosiaali- ja terveystoimen valmisteltavaksi.

”Me allekirjoittaneet teemme aloitteen ei niin kiireellisen päivystyksen tehostamiseksi. Nyt tapaukset rasittavat akuuttipäivystystä ja ruuhkauttavat sitä entisestään. Samoin ei kiireellisen hoitaja- tai lääkäriajan saaminen on ruuhkautunut ja aikoja pystytään tarjoamaan vasta kuukausien päästä.”

Vastaanottotoiminnassa on toteutettu useita peräkkäisiä rakennemuutoksia, jotka heijastelevat jossain määrin nykytoimintaan. Päivystyksen toimintaa supistettiin vuonna 2014 neljä tuntia illasta ja muutettiin vuonna 2015 akuuttivastaanotoksi. Samalla lakkautettiin viikonloppupäivystys ja ilta-aikoja supistettiin edelleen kahdella tunnilla. Neljä sairaanhoitajan tointa siirrettiin Akuuttikotihoidon (nykyisen Kotisairaalan) perustaksi. Päivystystoiminnan lakkauttamisen vuoksi laskennallisesti lisääntynyt lääkäriyöpanos ei kohdentunut vastaanottopalveluihin, sillä Akuuttiosastolla aloitettiin samanaikaisesti viikonloppu- ja arkipyhien lääkäritakapäivystys. Sairaalapäivystyksen kasvun hillitsemiseksi vastaanottojen virka-aikaisen akuuttihoitoon on hiljalleen ollut tarvetta kohdentaa lisääntyvästi lääkäriresursseja ja tämän kierteen katkaisemiseksi on etsitty uusia toimintamuotoja, jolla kysyntää kiireettömille lääkärivastaanotoille voitaisiin hillitä. Tarkoituksenmukainen lääkäri / sairaanhoitaja -työnjako on toteutunut menestyksekkäästi pitkäaikaissairaiden seurannan osalta. Vastaavanlaista työnjaon muokkausta on tehty vuoden 2017 aikana akuuttihoiton osalta. Akuuttivastaanoton kysyntä on lisääntynyt vuoden 2017 aikana ja tämä korostuu aina epidemiakausina ja mm. tapaturmille altistavilla säillä. Kysynnän huippuina henkilökunta tekee ylityötä. Pahiten tilanne kuormittuu silloin, kun henkilökunta sairastuu eikä sijaisia ole saatavilla, kuten lähes aina äkillisen sijaistamisen tarpeen ollessa kyseessä.

Kiireettömän ja 1-7 päivän aikana tapahtuneen hoidon käyntimäärien toteuma on nähtävissä taulukossa 1, jossa 1-7 päivän hoidon toteumat on jaettu sekä vastaanotolla että akuutissa tapahtuvaksi hoidoksi. Taulukossa on nähtävissä toteumat vuodelta 2016 ja 2017 sekä asiakkaiden määrä ko. vuonna.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Taulukko 1: Toteumat vuodelta 2016 ja 2017 sekä asiakkaiden määrä ko. vuonna (liitteenä)

Huomioitavaa on, että vuoden 2017 aikana akuuttivastaanoton hoitajavastaanoton painopiste on hieman siirtynyt akuuttivastaanotolle (802/5206 ja 1088/5250), jossa hoitajien käyntimäärä on lisääntynyt n. 8 %, kokonaiskäyntimäärien pysyessä lähes samana. Sama suunta on nähtävissä lääkäreiden kiirevastaanottokäynneissä, jossa akuutissa lääkärikäyntien määrä suhteessa vastaanoton kiirevastaanottoon on lisääntynyt n. 11 %:a (7517/15676, 8591/13675).

Akuuttivastaanoton toiminnan pullonkaulaefekti on tunnistettu ja ratkaisujen löytäminen on ollut vastaanottopalveluiden pääfokuksessa koko vuoden 2017. Toiminnan tehostamiseksi tehtiin kysynnän ja saatavuuden kartoitus ja yhteistyönä Helsingin yliopiston kanssa laadittiin suunnitelma uusista ajanvarauspohjista. Konsulttilääkäritoiminta aloitettiin tukemaan hoitajien itsenäistä akuuttivastaanottoa. Akuuttivastaanoton ruuhkanpurkukäytännöt on luotu eli suunnitelmallisesti myös ei akuuttiin sijoitettuja lääkäreitä voidaan kutsua purkamaan muodostuneita jonoja. Kiireettömän ja kiireellisen vastaanotto toiminnan liittämiseksi toiminnalliseksi kokonaisuudeksi valmistauduttiin aloittamalla hoitajien työnkierto, jonka tavoitteena on lisätä koko henkilökunnan ymmärrystä molempien vastaanottotapahtumien käytänteistä.

Toimenpiteet 1-7 päivän hoidon tehostamiseksi:

9/2017 aloitettiin Tuusulan vastaanottopalveluissa akuuttivastaanoton kehittämisprojekti. Projektin tarkoituksena oli luoda uusi toimintamalli 1-7 päivän sisällä hoitoa tarvitsevien potilaiden hoitoon. Projekti toteutettiin, sillä keväällä 2017 toteutetussa kysynnän ja tarjonnan mittauksessa tuli esille seuraavaa:

- Lääkäreiden työpanoksesta akuuttivastaanoton määrä on liian suuri kysyntään nähden ja suh-teessa hoitajien akuuttivastaanoton määrään
- Ajanvarausjärjestelmä on monimuotoinen ja haastava niin asiakkaille kuin henkilökunnalle
- Resurseja kuluu siihen, että varmistetaan oikean asiakkaan olevan oikeassa paikassa oikeaan aikaan
- Hukkaa syntyy (kiireettömien vastaanottojen jono), kun ei ole tarjota palvelua potilaille

Akuuttivastaanoton kehittämisprojektille asetettiin seuraavat tavoitteet:

- Asiakaskokemus: perusajatus on se, että potilas ei ole koskaan väärässä paikassa
- Kustannustehokkuus: resurssit kohdennetaan niin, että toiminta on kilpailukykyistä asiakkaiden ja henkilökunnan näkökulmasta
- Väestön hyvinvointi paranee: palveluiden, erityisesti kohdennettujen palveluiden saatavuus pa-ranee
- Työviihtyvyys paranee: toimintatapoja selventämällä ja yksinkertaistamalla lisätään oman työn hallinnan tunnetta ja vähennetään työn kuormittavuutta

Projekti jaettiin viiteen työpakettiin, jotta asiakokonaisuudet saatiin pilkotuksi riittävän pieniksi, konkreettiseksi tavoitteiksi ja jotta henkilökunta pystyi osallistumaan oman

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

työnsä ohessa työryhmien kokouksiin. Seuraaviin työpaketteihin perustettiin omat työryhmät 1) Akuuttivastaanoton nykytila-analyysi, 2) Päivystävän sairaanhoitajan, akuutin ja konsulttilääkärien työnkuvan kehittäminen, 3) Blokkiajanvarauksen käyttöönotto, 4) Sähköisen hoidon tarpeen arvioinnin ja sähköisen terveystarkastuksen käyttöönotto ja 5) työtilojen suunnittelu. Kaikki työryhmät saivat oman osuutensa aikataulussa valmiiksi. Projektin hallinta- ja viestintämalli kuvattiin. Uusien toimintamallien käyttöönotto toteutetaan huhtikuussa 2018 ja käyttöönottoprojektisuunnitelman mukaisesti. Uuden toimintamallin avulla on tarkoitus vähentää akuuttivastaanoton jonotusaikoja siten, että jokainen sairaanhoitaja pitää omaa itsenäistä vastaanottoa ja heidän tukena on kaksi konsulttilääkärinä, jotka siirtyvät potilaan luo eikä potilasta siirretä jonoon odottamaan lääkäriä. Mallin avulla akuuttivastaanottoa toteutetaan sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestäjäkuntayhtymän yhteisten, horisontaalisten kehittämishankkeiden mukaisesti: akuuttivastaanottoon liitetään fyysisesti fysioterapian suoravastaanottopalvelut ja huomioidaan myös pitkäaikaissairauksien hoito sekä terveydenedistämistoiminta entistä tehokkaammin. Tavoitteena on, että asiakkaan terveyttä ja sairauden hoitoa edistetään jokaisen yhteydenoton ja hoitokontaktin yhteydessä

Johtoajatukseksi on, että akuuttivastaanotto toiminnan pullonkaulan purkautuessa vapautuu aikaisempaa enemmän lääkäri työpanosta kiireettömien vastaanottojen toteuttamiseen, mikä tulee näkymään nope-ampana hoitoon pääsynä (T3 aikataavoite 10 vrk).

Akuuttivastaanoton toimintaa tulee helpottamaan keväällä 2018 käyttöön otettava sähköinen hoidon tarpeen arviointijärjestelmä, joka mahdollistaa kuntalaisille 7/24 toteutettavan hoidon tarpeen arvioinnin. Järjestelmä antaa ehdotuksen hoidon kiireellisyydestä, tarvittaessa ohjaa ottamaan suoraan yhteyden sairaalapäivystykseen tai ehdottaa omahoito-ohjeistusta. Palvelun tuottajalle järjestelmä tekee näkyväksi vastaanottojen kysynnän ja tarjoaa mahdollisuuden ohjelmoida ja ohjeistaa potilasta tarvittavista tutkimuksista tai toimenpiteistä jo ennen vastaanottoa. Hoidon tarpeen arviointiin osallistetaan lääkärikonsultti. Lisäksi hoidon tarpeen arvioinnin tehostamiseksi ja välittömän potilasvastaanottoresurssien lisäämiseksi eläkkeelle siirtyvien lähihoitajien toimia muutetaan sairaanhoitajatoimiksi.

Kunnan oman hoidon tarpeen arvioinnin tukena tulee 3/2018 alkaen olemaan lisäksi Hyvinkään sairaalan alueellinen päivystyksen neuvontanumero 116 117, jonne potilaat ohjataan soittamaan ennen päivystykseen hakeutumista. Jatkossa päivystysnumero tulee laajenemaan valtakunnalliseksi päivystysnumeroksi ja Uudellamaalla tullaan ottamaan käyttöön reaaliaikainen päivystyksen kuormitusmittari, jotta potilaat voivat hakeutua vähiten kuormitettuun sairaalapäivystyspisteeseen.

Etelä-Tuusulan akuuttivastaanoton tilaratkaisut eivät tue akuuttivastaanoton toimintaa, vaan ne on aikanaan suunniteltu harvalukuisempien päivystyspotilaiden seuranta- ja hoitotiloiksi. Talousarviossa 2018 Hyrylän vastaanottopalveluiden toiminnalliseen tilaratkaisuun on varattu määrärahat ja remonttisuunnittelu on käynnistynyt yhdessä Tilakeskuksen kanssa. Tavoiteaikataulun mukaan remontti valmistuu syksyllä 2018, jolloin tilat tulevat mahdollistamaan ja tukemaan valittua toimintatapaa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Määritelmiä:

Terveystieteiden tutkimuskeskuksen mukaan ”kiireellisellä hoidolla tarkoitetaan äkillisen sairastumisena, vamman, pitkäaikaissairauden vaikeutumisen tai toimintakyvyn alenemisen edellyttämää välitöntä arviota ja hoitoa, jota ei voida siirtää ilman sairauden pahenemista tai vamman vaikeutumista. Kiireellisen hoidon antamista varten kunnan tai sairaanhoitopiirin on järjestettävä ympärivuorokautinen päivystys.” Päivystys on erikoissairaanhoidon sairaalan päivystyspiste, jossa hoidetaan vain kiireellistä hoitoa vaativat potilaat. Päivystyksen tulee olla ympärivuorokautista toimintaa ja siellä on saatavana kaikki tarvittavat tukitoiminnot tutkimusten ja hoidon toteuttamiseksi. Yhteispäivystyksessä hoidetaan rinnan hoidettavuudeltaan eri tason potilaita. Terveystieteiden tutkimuskeskuksen mukaan päivystykseen voi hakeutua kotikunnasta riippumatta. Jos sairaus ei vaadi päivystyshoitoa, henkilö ohjataan muuhun vastaanottoon. Tuusulan kunnan osalta päivystyksellinen hoito toteutuu Hyvinkään sairaalassa.

Kiireevastanotto vastaa termiä akuuttivastanotto ja on päivystysasetuksen käyttämä nimike lähipalveluna tuotettavalle perusterveydenhuollon lääkäri / hoitaja vastaanotto toiminnalle, johon hoidon tarpeen arvioinnin perusteella ohjataan alle viikon sisällä hoitoa vaativat vammat, vaivat ja oireet. Tämä on lähinnä aloitteen otsikon ”ei niin kiireellinen päivystys” tarkoittamaa vastaanottoa. Tuusulan kunnan 1-7 päivän sisällä yhteydenotosta toteutuva hoito on järjestetty siten, että potilaille annetaan puhelimitse omahoitoneuvontaa tai heille varataan aika terveysasemien sairaanhoitajalle tai lääkärille. Nämä ajat on varattuna päiväohjelmiin siten, että niitä ei voida varata kuin samana päivänä. Silloin kun kiireevastanottoaikojen kysyntä on suurempi kuin tarjonta, ohjataan potilas Hyrylän terveysaseman akuuttivastanotolle joko sairaanhoitajan tai lääkärin vastaanotolle. Tällä hetkellä akuuttivastanotolla työskentelee neljä sairaanhoitajaa ja kaksi lääkäriä.

Kiireettömälle vastaanotolle ohjataan hoidon tarpeen arvion perusteella kiireettömäksi arvioitujen oireiden tutkimus ja hoito, sisältäen kontrollivastanotot, lausuntokäynnit, toimenpidekäynnit sekä kroonisten sairauksien seurantaikäynnit. Hoitoon pääsy (T3, kolmas vapaa aika, laskettuna kalenteripäivinä) arvioidaan kiireettömien vastaanottojen saatavuuden perusteella. Hoitotakuun mukaisesti kiireettömälle vastaanotolle tulee päästä hoidon tarpeen arvioinnista viimeistään 3 kk kuluttua.

Lisätiedot

- johtajaylilääkäri Susanna Pitkänen, p. 040 314 3601
- sairaanhoidon ylilääkäri Päivi Mäkelä-Bengs, p. 040 314 3620

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Vainio, sosiaali- ja terveystoimenjohtaja

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää

- hyväksyä yllä olevan selvityksen aloitteen johdosta
- esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että Valtuusto päättää katsoa valtuutettu Pasi Huuhtasen ja usean muun valtuutetun tekemän aloitteen 13.11.2017 § 212 tulleen käsitellyksi.

Päätös

Ehdotus hyväksytään.

Kunnanhallitus, 05.03.2018, § 86

Valmistelija / lisätiedot:

Susanna Pitkänen
johtajaylilääkäri

Liitteet

1 Liite Pasi Huuhtasen ja usean muun valtuutetun valtuustoaloitteeseen

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä edellä olevan vastauksen aloitteeseen
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- katsoa valtuutettu Pasi Huuhtasen ja usean muun valtuutetun 13.11.2017 § 212 tekemän aloitteen tulleen käsitellyksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 87

Viranhaltijapäätösten otto-oikeus

Kansliapäällikkö

henkilöstöpäätös:

§ 8 Johtavan rakennustarkastajan virkaan valinta, 26.02.2018

Talusojohtaja

korvauspäätös:

§ 4 Hakemus rakennusvalvontamaksun poistamisesta, 12.02.2018

rahoitus- tai maksuliikennepäätös:

§ 5 Kassalainan nostaminen, 27.02.2018

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää, ettei yllä mainittuja viranhaltijapäätöksiä oteta kuntalain 92 §:n nojalla kunnanhallituksen käsiteltäväksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 88

Toimielinten pöytäkirjojen otto-oikeus

Ehdotus

Esittelijä: Harri Lipasti, vt. hallintojohtaja

Kunnanhallitus päättää, ettei alla mainituissa toimielinten pöytäkirjoissa käsiteltyjä asioita oteta kuntalain 92 §:n nojalla kunnanhallituksen käsiteltäväksi:

- kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 15.2.2018
- tekninen lautakunta 20.3.2018
- kuntakehityslautakunta 14.2.2018

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 89

Ilmoitusasiat

Kunnanhallituksen tietoon saatetaan seuraavat ilmoitusluontoiset asiat:

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus

23.2.2018: Tuusulan pohjavesialueiden seurantatyöryhmän vuosiraportti 2017, oheismateriaalina

Pöytäkirjoja

HUS hallitus 26.2.2018

Rakennusvalvonta

Ilmoitus purkamisaikomuksesta 858-402-13-1, kunnantalo

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 90

Muut asiat

Päätös

Ei muita asioita.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§78, §79, §80, §81, §83, §84, §85, §86, §87, §88, §89, §90

Muutoksenhakukielto

Päätöksestä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Oikaisuvaatimus

§82

Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla. Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon, ei lueta määräaikaan.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan
- muutoksenhakijan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset muutoksenhakijalle voidaan toimittaa.

Jos oikaisuvaatimuksen tekijän puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä, kirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Asiamiehen, ellei tämä ole asianajaja tai julkinen oikeusavustaja, on liitettävä oikaisuvaatimuskirjelmään valtakirja.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset oikaisuvaatimuksen tekijälle voidaan toimittaa.

Oikaisuvaatimuksen tekijän, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava oikaisuvaatimuskirjelämä. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus on toimitettava Tuusulan kunnalle virka-aikana ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä käyttäen alla olevia yhteystietoja:

Tuusulan kunta, Kunnanhallitus

osoite: Kotorannankuja 10, PL 60, 04301 Tuusula

sähköposti: kirjaamo@tuusula.fi

puh. vaihde: 09 87 181

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Oikaisuvaatimuksen voi toimittaa myös henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä Tuusulan kunnan asiakaspalvelupisteeseen os. Autoasemankatu 2, 04300 Tuusula. Avoinna ma-to klo 8.00-15.00 ja pe klo 8.00-12.00.